

# NEWSLETTER

Quatrième Trimestre - 2024



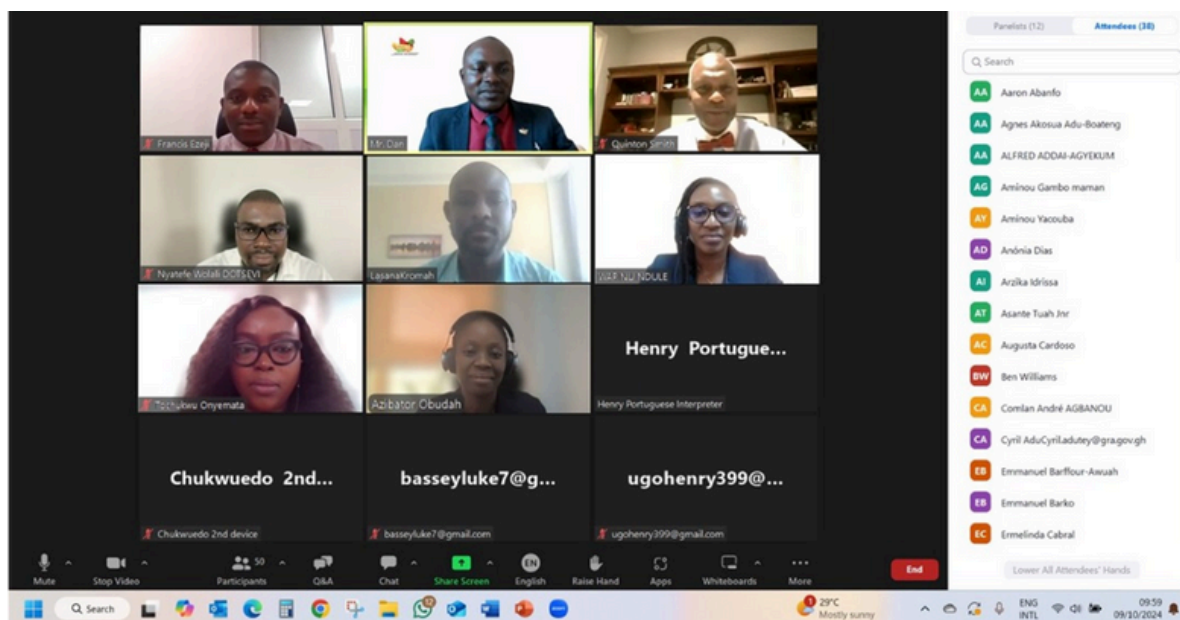
## TAX FOCUS WEST AFRICA

[HTTPS://WATAF-TAX.ORG](https://wataf-tax.org)

Nous avons le plaisir de vous présenter l'édition du quatrième trimestre de Tax Focus West Africa, le bulletin d'information trimestriel du FAFOA. Le présent numéro couvre les activités du FAFOA d'octobre à décembre 2024, y compris notre participation aux forums internationaux sur la fiscalité et nos initiatives de recherche en cours. Il présente également des articles et des nouvelles perspectives des administrations fiscales de nos pays membres, mettant en lumière des mises à jour et des développements importants dans la région.

# ACTIVITÉS RÉALISÉES AU COURS DU QUATRIÈME TRIMESTRE 2024 :

## (i) Le FAFOA renforce ses stratégies en matière de gestion de la dette et du recouvrement des arriérés



Les 9 et 10 octobre 2024, le FAFOA, en collaboration avec le Département du Trésor des États-Unis, a organisé un atelier virtuel de deux jours sur la mobilisation des recettes pour le développement : recouvrement des arriérés et gestion de la dette. L'événement a vu la participation des fonctionnaires des impôts et des experts de toute l'Afrique de l'Ouest afin d'explorer les meilleures pratiques pour améliorer la collecte des recettes et assurer la durabilité fiscale.

Les participants ont collaboré pleinement à travers des discussions perspicaces sur des sujets clés tels que les cadres juridiques pour le recouvrement des arriérés, la gestion des risques dans le recouvrement des créances et le rôle de la technologie dans l'amélioration de la mobilisation des recettes. Des experts du FAFOA, du Trésor américain et des autorités fiscales régionales ont partagé des stratégies pratiques et des études de cas, dotant les participants d'outils concrets pour améliorer les processus de gestion de la dette dans leurs pays respectifs.

Les commentaires des participants ont souligné l'efficacité de l'atelier en termes de transmission de connaissances et de compétences pertinentes. Les participants ont appelé à :

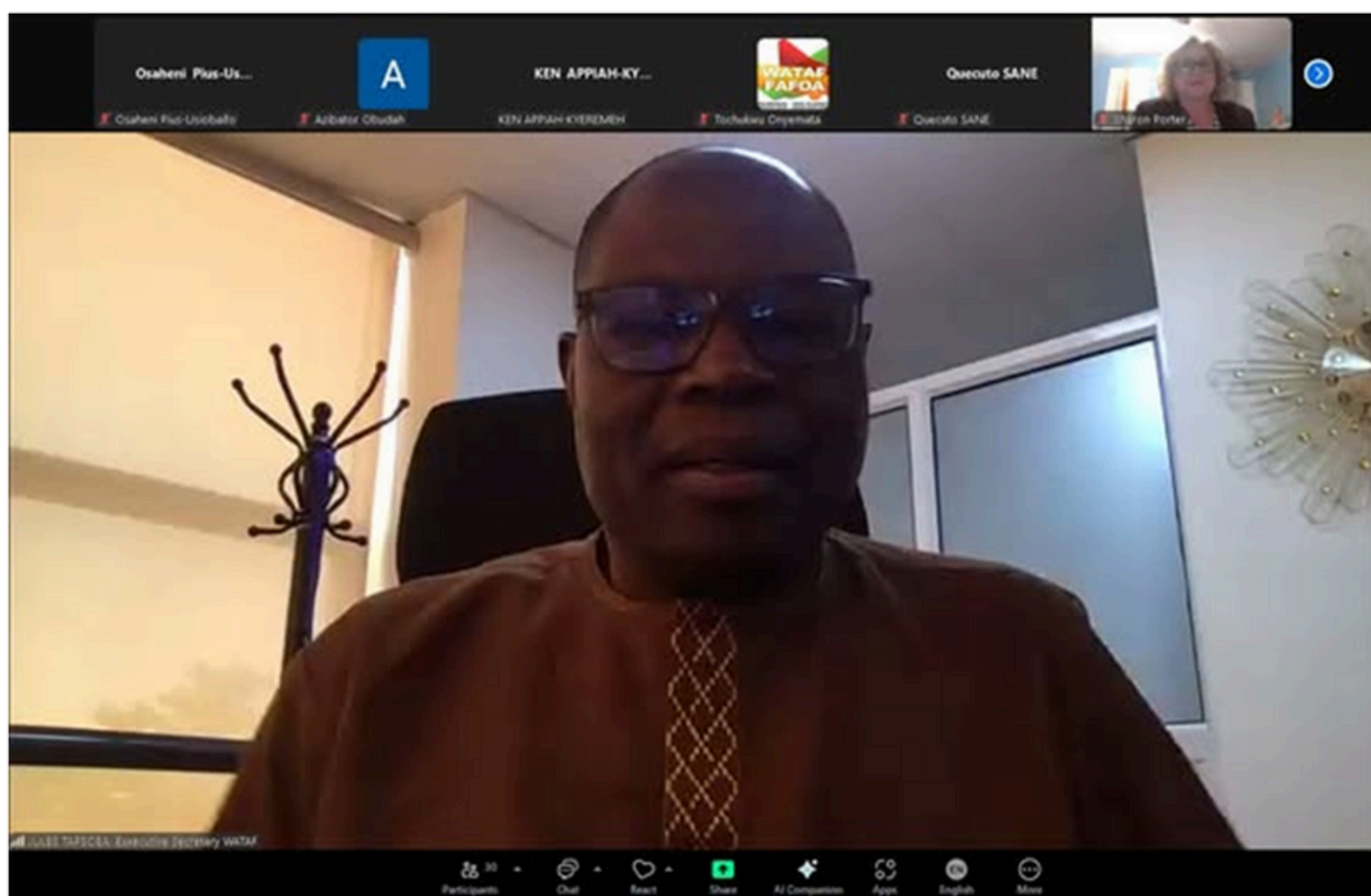
- la poursuite des initiatives de renforcement des capacités ;
- des suivis périodiques ;
- et une coopération régionale plus forte afin d'améliorer les efforts de recouvrement de la dette.

Grâce à des initiatives de ce type, le FAFOA reste déterminé à aider les pays membres à :

- renforcer leurs stratégies de mobilisation des recettes ;
- favoriser un développement économique durable.

## (ii) Le FAFOA organise des ateliers virtuels sur le contrôle fiscal et la gestion des risques d'indiscipline fiscale pour les pays membres :

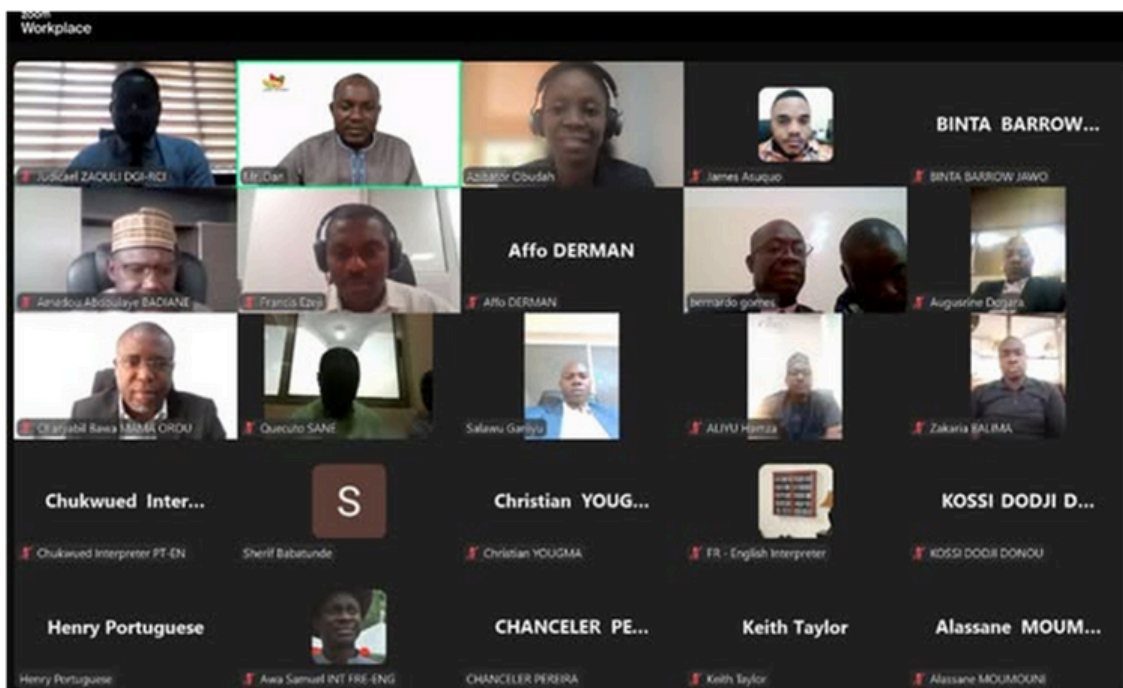
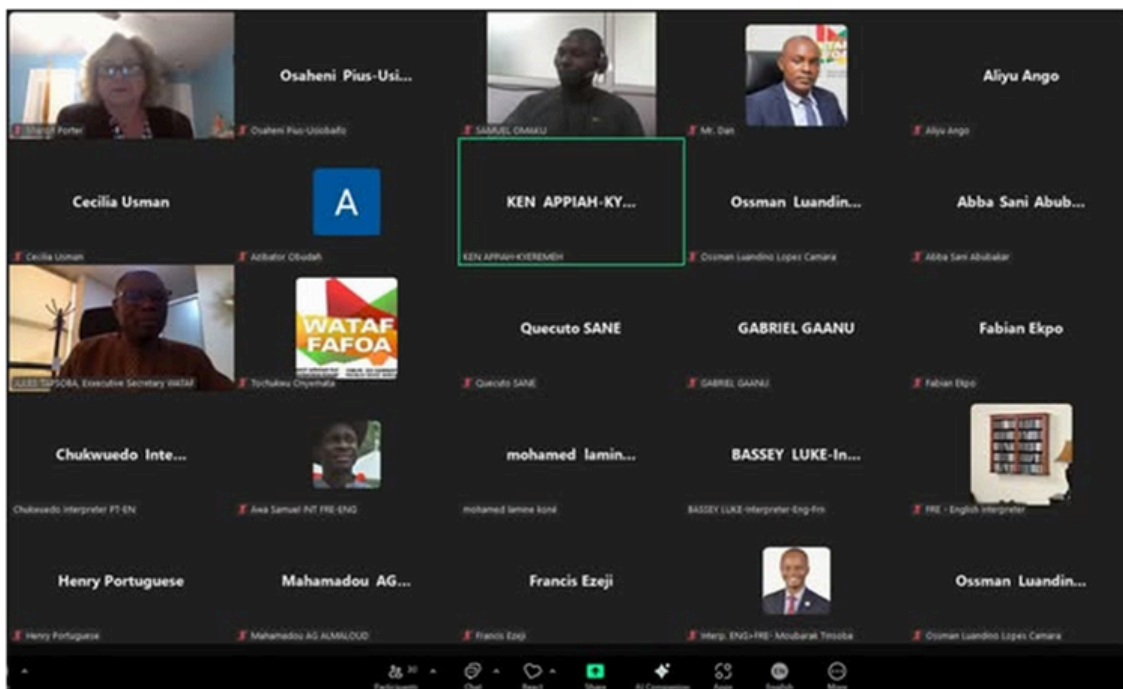
Afin de relever les défis croissants de la coopération fiscale internationale, le FAFOA a organisé deux ateliers virtuels très intéressants visant à renforcer les capacités de l'administration fiscale dans les pays membres.



Le réseau des contrôleurs fiscaux du FAFOA (RCF-FAFOA) a tenu son atelier le 27 novembre. Le Secrétaire exécutif du FAFOA, M. Jules Tapsoba, a souligné l'importance de la collaboration dans le traitement des questions fiscales internationales. « Les défis auxquels nous sommes confrontés en matière de coopération fiscale internationale requièrent une collaboration », a-t-il noté dans son discours d'ouverture. « En partageant notre expertise, nos expériences et nos solutions innovantes, nous pouvons renforcer les capacités des administrateurs fiscaux en matière de contrôle et de gestion des impôts, et optimiser ainsi la mobilisation des recettes », a-t-il ajouté.

Sharon Porter, du Département du Trésor des États-Unis, a présenté les meilleures pratiques internationales en matière de contrôle fiscal, en tirant de précieux enseignements de l'expérience américaine.

Le 28 novembre 2024, le réseau de gestion du risque d'indiscipline fiscale du FAFOA a eu une réunion virtuelle, au cours de laquelle les participants ont discuté du rôle de la gestion des risques d'indiscipline fiscale dans la promotion de la croissance économique. La réunion a mis l'accent sur le fait qu'une « gestion efficace des risques d'indiscipline fiscale ne se limite pas à l'atténuation des risques juridiques ou réglementaires ; elle joue un rôle central dans le déblocage des opportunités de croissance économique durable ». Keith Taylor, également du Département du Trésor des États-Unis, a partagé son expertise sur les stratégies de renforcement des cadres de risque d'indiscipline fiscale, en soulignant les approches pratiques utilisées dans d'autres juridictions.



Les deux réunions ont mis en évidence l'importance de renforcer les capacités de contrôle fiscal et de gestion des risques d'indiscipline fiscale afin d'améliorer la gouvernance fiscale et de garantir une mobilisation efficace des ressources. Grâce à ces engagements de collaboration, le FAFOA continue de promouvoir le renforcement des capacités et le partage des connaissances entre les administrations fiscales, permettant ainsi aux pays de faire face aux nouveaux défis d'une manière unifiée.

### (iii) Commentaire du FAFOA relatif à la convention-cadre des Nations unies sur la coopération fiscale internationale



Le 27 novembre 2024, l'Assemblée générale des Nations unies a adopté une résolution en vue d'établir une convention-cadre sur la coopération fiscale internationale. Il s'agit d'une avancée significative dans la lutte contre les inégalités persistantes dans la gouvernance fiscale mondiale. Le FAFOA considère cette étape comme une opportunité cruciale de créer un système fiscal international inclusif qui donne la priorité à l'équité, à la transparence et à l'efficacité.

Le FAFOA salue le leadership du Groupe africain qui s'est fait le champion de cette initiative et a présenté avec succès la résolution 78/230, ouvrant ainsi la voie à des négociations qui débiteront en février 2025. Cette initiative s'inscrit dans la continuité de notre plaidoyer en faveur d'une approche multilatérale qui permette à toutes les nations, et en particulier aux pays en développement, de participer sur un pied d'égalité aux décisions qui façonnent les règles fiscales mondiales. [En savoir plus...](#)

## (iv) Visites d'échange de haut niveau du Président et du Secrétaire exécutif du FAFOA au Togo et au Nigeria



Alors que le FAFOA entre dans une nouvelle ère de leadership, la présidente du FAFOA, Mme Talato Eliane Djiguemde/Ouedraogo, qui est également Directrice générale des impôts du Burkina Faso, accompagnée du Secrétaire exécutif nouvellement nommé, M. Jules Tapsoba, a entamé une tournée régionale en novembre. Entre le 4 et le 8 novembre 2024, leurs visites à Lomé, au Togo, et à Abuja, au Nigéria, ont marqué un engagement renforcé en faveur de la collaboration régionale et ont jeté de nouvelles bases pour le mandat stratégique du FAFOA. Lire la suite...

## (v) Le FAFOA reçoit un invité d'AFREXIMBANK



Le 15 novembre 2024, Dr Sampawende Jules Tapsoba, économiste en chef adjoint et directeur de la gestion des données et du développement de modèles à la Banque africaine d'import-export (AFREXIMBANK), accompagné de M. Falana Gbenga, expert et consultant fiscal de renom, a rendu une visite de courtoisie au Secrétaire exécutif du FAFOA, M. Jules Tapsoba.

L'exploration des domaines de coopération possibles entre le FAFOA et AFREXIMBANK était l'objectif principal de la visite. C'était l'occasion de se faire une idée précise des succès antérieurs du FAFOA, de ses initiatives actuelles et de ses objectifs à long terme.

Le FAFOA se réjouit des opportunités créées par cette visite et s'engage à promouvoir des partenariats qui amélioreront la croissance économique et l'administration fiscale dans la région de l'Afrique de l'Ouest.

## (vi) Renforcement des capacités de l'administration fiscale en Guinée-Bissau : Une mission de lancement des activités du FAFOA



Dans le cadre de son mandat visant à améliorer la mobilisation des recettes intérieures (MRI) en Afrique de l'Ouest, le Forum des Administrations Fiscales OuestAfricaines(FAFOA) a effectué une mission d'assistance technique auprès de l'administration fiscale de la Guinée-Bissau. La mission, financée par l'Open Society Foundations (OSF), a porté sur l'évaluation du système administratif de l'impôt sur le revenu et sur l'exploration de la possibilité d'établir des unités fiscales spécialisées pour les contribuables à faibles, moyens et hauts revenus. Cette initiative souligne l'engagement du FAFOA à promouvoir une intégration régionale plus forte et un développement durable par le biais d'une assistance technique adaptée aux besoins actuels des administrations fiscales. [En savoir plus...](#)



## (vii) Le FAFOA renforce sa collaboration avec la DGID du Sénégal



Dans le cadre du renforcement des partenariats dans la région, le Directeur Général des Impôts et des Domaines (DGID) du Sénégal, M. Abdoulaye Diagne, a accueilli une délégation du Forum des Administrations Fiscales Ouest Africaines (FAFOA) lors d'une visite de courtoisie le 25 novembre 2024. La délégation, conduite par le Secrétaire exécutif du FAFOA, M. Jules Tapsoba, comprenait Mme Wapinu Ndule, la Responsable du Développement Institutionnel et des Affaires générales, et le Consultant en Recherche/Chef Technique, Dr Abiodun Adegboye. [Lire la suite...](#)

# PARTICIPATION DU FAFOA AUX ÉVÉNEMENTS DES PARTENAIRES

## i. Le FAFOA participe à la réunion<sup>16</sup> régionale de la CEDEAO à Lagos



Le FAFOA, représenté par le responsable de la formation et du renforcement des capacités, M. Ozayashi Dan'Asabe, a participé à la réunion régionale organisée par la CEDEAO, à Lagos, au Nigeria, du 16 au 19 décembre 2024.

La réunion a porté sur l'évaluation des progrès des pays membres dans la publication et la mise en œuvre des Directives régionales et des Actes complémentaires. Le rôle central du FAFOA dans le programme de transition fiscale de la CEDEAO a été souligné, mettant en évidence ses contributions passées à travers des initiatives de collaboration et des activités de renforcement des capacités, ainsi que ses plans prospectifs pour améliorer la mobilisation des recettes intérieures dans la région.

L'importance d'accélérer la mise en œuvre des directives régionales a été soulignée, et les États membres ont été invités à aligner leurs politiques fiscales sur les objectifs primordiaux de la CEDEAO, à savoir la promotion de l'intégration économique et la réalisation d'un développement durable.

## ii. Le FAFOA renforce la coopération fiscale africaine lors des réunions annuelles de l'ATAF 2024



Le FAFOA a réaffirmé son engagement à renforcer le rôle de l'Afrique dans la gouvernance fiscale mondiale lors de la réunion annuelle de l'ATAF 2024, qui s'est tenue à Kigali, au Rwanda. Le Secrétaire exécutif du FAFOA, M. Jules Tapsoba, a joué un rôle central dans les discussions, en modérant la session 6 intitulée « Agenda de l'Afrique pour la coopération fiscale internationale ».

La session a exploré des stratégies pour renforcer la voix de l'Afrique dans la réforme fiscale mondiale tout en abordant des questions critiques telles que les flux financiers illicites et la transparence fiscale. M. Tapsoba a mené des discussions fructueuses avec les panélistes et les participants, soulignant l'engagement du FAFOA à promouvoir les priorités de l'Afrique en matière de coopération fiscale.

En marge de la conférence, M. Tapsoba a tenu une réunion productive avec son homologue de l'ATAF, M. Logan Wort, et ils ont échangé des idées sur les moyens novateurs de renforcer la collaboration et de faire progresser les efforts d'administration fiscale à travers le continent. Se référant au partenariat solide entre le FAFOA et l'ATAF, M. Tapsoba a indiqué que « c'est toujours un plaisir d'échanger avec mon ami et collègue. Ensemble, nous pouvons réaliser de grandes choses au bénéfice de nos États membres et du continent dans son ensemble ».

Grâce à ces engagements, le FAFOA continue de défendre l'agenda de la coopération fiscale en Afrique, en encourageant des alliances plus fortes et des solutions collaboratives pour une mobilisation durable des recettes.

### iii. Réunion des membres du FAFOA en marge de la réunion annuelle de l'ATAF à Kigali, au Rwanda

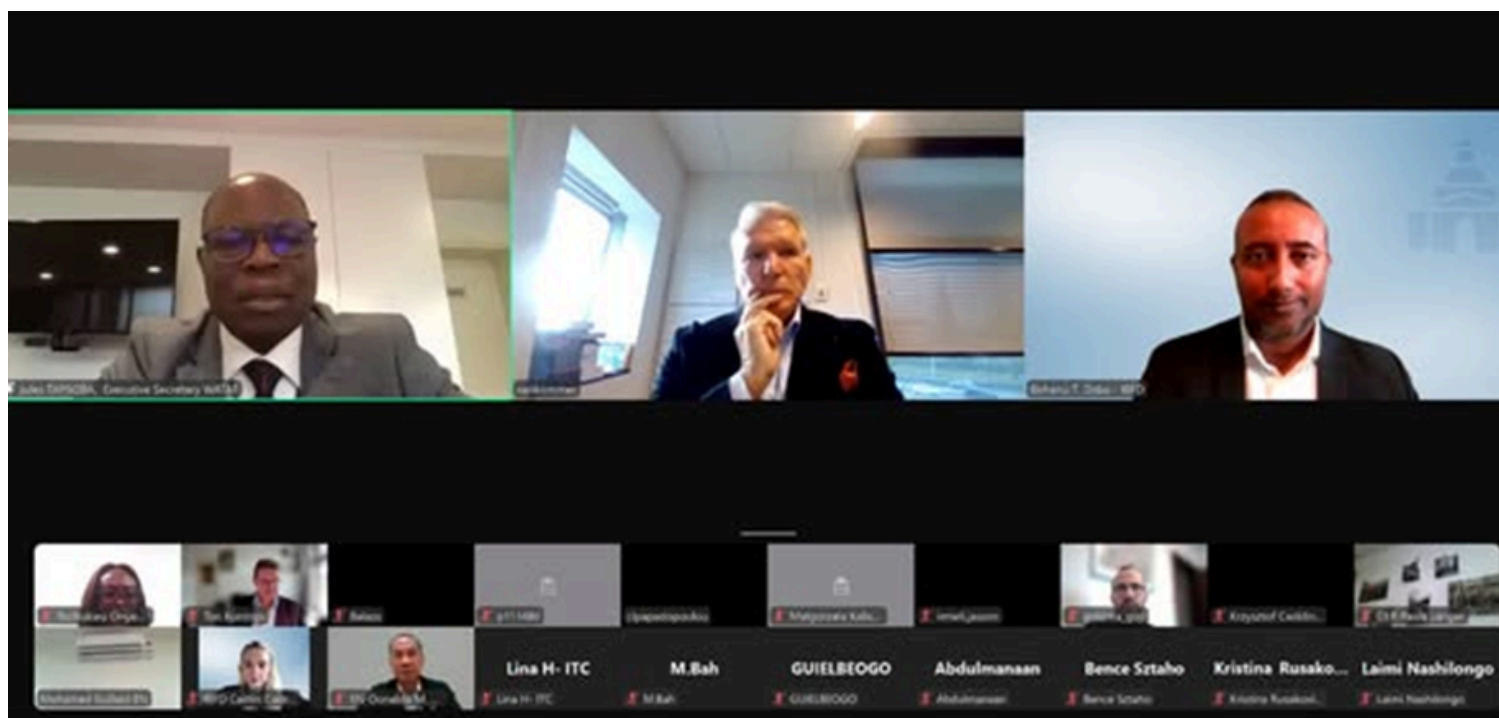
Les membres du Forum des Administrations Fiscales OuestAfricaines(FAFOA) se sont réunis en marge des réunions annuelles de l'ATAF 2024 à Kigali, au Rwanda.



La réunion a permis aux membres du FAFOA de discuter des stratégies de renforcement de l'administration fiscale dans la région de l'Afrique de l'Ouest.

L'objectif ultime de la réunion était de favoriser un front uni pour la région de l'Afrique de l'Ouest, permettant aux membres du FAFOA de parler d'une seule voix sur les questions d'administration fiscale.

## iv. Le Secrétaire exécutif du FAFOA a prononcé le discours de clôture de la formation en ligne NTO/IBFD sur la propriété effective.



M. Jules Tapsoba, Secrétaire exécutif du FAFOA, a prononcé le discours de clôture de la formation en ligne NTO/IBFD sur la propriété effective. Représentant le Réseau des Organisations Fiscales (NTO), M. Tapsoba a exprimé sa sincère gratitude à l'IBFD pour avoir proposé un programme de formation efficace et très bénéfique. Il a souligné les commentaires extrêmement positifs reçus de la part des participants, soulignant le succès du programme et sa valeur pour les participants. [En savoir plus...](#)

## Événements à venir

Le FAFOA, en collaboration avec le Federal Inland Revenue Service (Service fédéral des impôts du Nigeria), accueillera la Conférence des correspondants nationaux et la formation des chefs de départements de communication ainsi que la 18ème réunion du Conseil à Abuja, au Nigéria, les 18 et 19 mars 2025.

# Actualités fiscales en Afrique de l'Ouest

**i. Avis de nomination :** Hamadou Fall DIANKA Nommé Directeur Général de la Direction Générale des Impôts (DGI) du Mali, le 24 décembre 2024.



Nous avons le plaisir d'adresser nos sincères félicitations à Hamadou Fall DIANKA pour sa nomination au poste de Directeur Général de la Direction Générale des Impôts (DGI) du Mali. Cet accomplissement bien mérité reflète son dévouement, son expertise et son engagement inébranlable en faveur de l'excellence.

Nous sommes convaincus que sous sa direction, la DGI du Mali atteindra de nouveaux sommets de réussite. Sa vision et son approche innovante conduiront sans aucun doute à une transformation positive de l'administration fiscale, renforçant la mobilisation des recettes et favorisant une croissance durable.

Alors qu'il s'engage dans cette nouvelle et passionnante aventure, nous lui souhaitons beaucoup de succès, d'épanouissement et d'impact dans son rôle. Nous sommes impatients d'être les témoins de ses remarquables contributions à l'avancement de l'administration fiscale au Mali et au-delà.

**Meilleurs vœux pour un mandat couronné de succès !**



ii. Visitez le [blog du FAFOA](#) pour en savoir plus sur l'actualité fiscale dans certains pays d'Afrique de l'Ouest.

## Équipe de la rédaction

**Éditeur/Directeur de publication**  
**Secrétaire exécutif du FAFOA**  
**M. Jules Tapsoba**

**Rédactrice en chef : Mme Tochukwu Sandra Onyemata**

**Consultant en rédaction : Dr Ruth Karachi Benson Oji**

Pour des mises à jour en temps réel sur les activités du FAFOA, suivez-nous sur nos plateformes de médias sociaux:

**Twitter** : <https://twitter.com/FAFOAtax>

**Facebook** : <https://www.facebook.com/FAFOA.FAFOA/>

**LinkedIn** : <https://www.linkedin.com/company/FAFOA-fafoa>

**Youtube** : <https://www.youtube.com/channel/UCiC8NrxPkvy54eIlSgt-VVQ>