

## TAX FOCUS WEST AFRICA

[HTTPS://WATAF-TAX.ORG](https://wataf-tax.org)

Nous avons le plaisir de vous présenter l'édition du troisième trimestre de Tax Focus West Africa, le bulletin d'information trimestriel du FAFOA. Le présent numéro couvre les activités du FAFOA de juillet à septembre 2024, y compris notre participation aux forums internationaux sur la fiscalité et nos initiatives de recherche en cours. Il présente également des articles et des nouvelles perspicaces des administrations fiscales de nos pays membres, mettant en lumière des mises à jour et des développements importants dans la région.

# ACTIVITÉS RÉALISÉES AU COURS DU TROISIÈME TRIMESTRE 2024

## **(i) Renforcement de l'administration fiscale en Afrique de l'Ouest : perspectives du programme de formation de quatre jours du FAFOA :**



Du 23 au 26 juillet 2024, le Forum des administrations fiscales ouest africaines (FAFOA) a organisé un programme de formation sur la fiscalité des revenus et de la fortune en Afrique de l'Ouest. L'événement qui s'est tenu à l'hôtel Colossus à Ikeja, Lagos, a vu la participation de 36 délégués issus de huit (8) pays membres et des principales agences fiscales infranationales du Nigeria.



Ce programme intensif de quatre jours, dispensé en partenariat avec le Bureau international de documentation fiscale (IBFD), l'Initiative pour les revenus des gouvernements locaux (LoGRI) et la Liberia Revenue Authority (LRA, Autorité fiscale du Liberia), a porté sur l'utilisation de la technologie, en particulier l'analyse géospatiale, pour améliorer la fiscalité foncière. Grâce aux contributions d'experts tels que M. Anthony Mwandha (Ouganda) et M. Jupar Dunbar (Liberia), les participants ont exploré des stratégies pratiques pour relever des défis de longue date tels que les évaluations foncières inexactes et l'application limitée de la loi.

## (ii) Le Président du FAFOA rend une visite de courtoisie au Président exécutif du FIRS



Le 5 août 2024, le Président du FAFOA, le Commissaire général de la Gambia Revenue Authority (GRA, Autorité fiscale de la Gambie), M. Yankuba Darboe, accompagné du Secrétaire exécutif du FAFOA, M. Babatunde Oladapo, a rendu une visite de courtoisie à Dr Zacch Adedeji, Président exécutif du Federal Inland Revenue Service (FIRS, Office fédéral des impôts) du Nigéria. La visite, qui s'est déroulée au siège du FIRS à Abuja, avait pour but de discuter de questions clés concernant les activités du FAFOA, les partenariats et le soutien du FIRS, hôte du Secrétariat du FAFOA.

Cette visite a également été l'occasion pour les dirigeants du FAFOA de visiter le Secrétariat du FAFOA, d'interagir avec le personnel et d'évaluer directement ses activités.

### (iii) Promotion de la santé publique et de la durabilité au moyen des taxes sur la santé : perspectives de l'atelier du mois d'août du FAFOA



Le FAFOA a organisé un atelier sur les taxes sur la santé en Afrique de l'Ouest du 7 au 9 août 2024 à Ouagadougou, au Burkina Faso. 44 participants ont pris part à l'événement qui a servi de plateforme pour l'échange de connaissances et l'élaboration de stratégies. Des facilitateurs issus d'organisations telles que la Banque mondiale, le Forum africain sur l'administration fiscale (ATAF), et le Federal Inland Revenue Service (FIRS) du Nigeria ont également participé.



Cet atelier de trois jours a permis d'explorer le double potentiel des taxes sur la santé, améliorer les résultats en matière de santé publique tout en favorisant la durabilité de la mobilisation des recettes intérieures (MRI). Grâce à l'éclairage d'experts mondiaux tels qu'Evan Harold Blecher et Linstrom Kinoti, aux études de cas du Ghana, du Libéria et du Sénégal, les participants ont examiné des approches réalisables pour réduire la consommation de produits nocifs et générer des revenus pour les gouvernements.



En marge de l'atelier, le Secrétaire exécutif du FAFOA, Babatunde Oladapo, et la responsable de la communication et de la liaison du FAFOA, Tochukwu Sandra Onyemata, ont rendu une visite de courtoisie au ministre de l'Économie et des Finances du Burkina Faso, Aboubacar Nacanabo.

La visite avait pour but d'exprimer leur gratitude au gouvernement du Burkina Faso pour avoir accueilli les activités du FAFOA pour la troisième fois et pour son soutien continu aux initiatives du FAFOA. Elle a également été l'occasion de discuter des efforts du FAFOA pour aider les pays membres à améliorer la mobilisation de leurs recettes intérieures.

## Promouvoir l'excellence dans l'administration fiscale : visite d'analyse comparative de l'Autorité fiscale du Liberia à l'Autorité fiscale du Kenya



L'Autorité fiscale du Liberia (LRA), avec le soutien de l'Agence fiscale de la Suède (AFS) et avec la facilitation du FAFOA, a franchi une nouvelle étape dans sa marche vers l'amélioration de la mobilisation des recettes intérieures. Du 20 au 22 août 2024 et du 8 au 13 septembre 2024, deux délégations de la LRA ont participé à des visites d'analyse comparative à la Kenya Revenue Authority (KRA, Autorité fiscale du Kenya) à Nairobi, ce qui leur a permis d'obtenir des informations précieuses sur les services aux contribuables et les pratiques de gestion des risques d'indiscipline fiscale.



## (iv) Le FAFOA conduit une délégation du FIRS Nigeria et du JTB à la Commission nationale en charge de la population.

Le FAFOA a conduit une délégation du FIRS Nigeria et du JTB au NATPOPCOM, le 5 septembre 2024.

La visite avait pour but de discuter des possibilités de collaboration sur l'utilisation des données géospatiales pour améliorer l'administration fiscale au Nigeria en ce qui concerne l'impôt foncier, l'identification des personnes et des entreprises à valeur nette élevée.



## (v) Le FAFOA organise les 17ème et 20ème réunions du Conseil et de l'Assemblée générale et le 6ème Dialogue politique de haut niveau en Guinée-Bissau

Guinée Bissau, 10-13 septembre 2024, le FAFOA a organisé une série de réunions et de dialogues, marquant des avancées significatives dans le renforcement de l'administration fiscale dans la région. La 17ème réunion du Conseil, la 20ème Assemblée générale et le 6ème Dialogue politique de haut niveau (HLPD) ont réuni les principales parties prenantes des États membres, des partenaires de développement et des organisations internationales.

Le Conseil a délibéré sur des questions vitales, notamment l'approbation du plan stratégique 2025-2029 du FAFOA et la proposition de budget pour 2025. Parmi les points saillants, notons la présentation de M. Jules Tapsoba, le nouveau Secrétaire exécutif, qui s'est engagé à poursuivre les réalisations de son prédécesseur, M. Babatunde Oladapo. [Lire le communiqué de presse.](#)



### **17ème réunion du Conseil : une journée de décisions**



L'un des principaux points de l'ordre du jour était la réunion avec les donateurs et les partenaires, au cours de laquelle le Secrétariat du FAFOA a présenté ses efforts de collaboration avec les donateurs, la société civile et d'autres parties prenantes. Ces initiatives comprennent des programmes de renforcement des capacités et une assistance technique pour soutenir les pays membres. Les représentants des donateurs ont exprimé leur engagement à poursuivre le partenariat, en promettant de soutenir les objectifs du FAFOA. Le Secrétaire exécutif sortant, M. Babatunde Oladapo, a exprimé sa gratitude pour ces partenariats. Le Président du FAFOA a également remercié les donateurs, soulignant l'importance d'une collaboration continue pour le développement des administrations fiscales des pays membres.

## ***Dialogue politique de haut niveau : façonner l'avenir des systèmes fiscaux***



Le HLPD, qui portait sur le thème « Améliorer les systèmes fiscaux pour promouvoir la croissance économique et le développement social en Afrique », a fourni une plateforme pour des discussions engageantes et le partage des connaissances. Les panels se sont concentrés sur des sujets cruciaux tels que l'éthique dans l'administration fiscale, la gouvernance et le lancement du cadre de mobilisation des ressources intérieures (MRI) du FAFOA. Parmi les résultats notables, on peut citer :

- le plaidoyer pour l'adoption de pratiques de gestion des connaissances afin d'atténuer les problèmes de rotation du personnel.
- les recommandations pour l'intégration de l'éthique et de l'intégrité afin de renforcer la confiance du public.
- l'accent mis sur l'éducation des contribuables et la prestation de services en tant que piliers de la conformité.

La cérémonie de clôture a célébré les contributions des dirigeants sortants, les participants ont échangé des cadeaux symboliques et réaffirmé leur engagement envers la mission du FAFOA. [Lire la déclaration finale du HLPD.](#)

## Réunion de l'Assemblée générale : piloter la vision du FAFOA



L'Assemblée générale a adopté des documents clés, notamment le rapport annuel 2023 et le plan de travail 2025. Elle a également ratifié des amendements aux documents de gouvernance du FAFOA, tels que l'élargissement des critères d'adhésion aux États d'Afrique de l'Ouest hors CEDEAO et la révision du logo du FAFOA pour refléter l'inclusion de la Mauritanie.

## Réunion des correspondants nationaux : renforcer la collaboration



Cette réunion a renforcé le rôle des correspondants nationaux en tant que liens vitaux entre le FAFOA et les administrations membres. Les discussions ont porté sur l'amélioration de la réactivité aux communications du Secrétariat et sur l'adoption d'une charte des correspondants.

La présence du FAFOA en Guinée Bissau a coïncidé avec les célébrations du centenaire d'Amílcar Cabral, un rappel symbolique de l'unité et de la résilience qui sous-tendent les efforts du Forum. Les réunions se sont conclues par un engagement renouvelé à encourager la collaboration, l'innovation et l'intégrité dans l'administration fiscale en Afrique de l'Ouest.

# Nouvelles du FAFOA et participation aux événements des partenaires

## i. La voix du FAFOA trouve écho dans les efforts mondiaux de réforme fiscale



Du 29 juillet au 16 août 2024, le siège des Nations Unies à New York a accueilli la deuxième session du Comité ad hoc chargé de délibérer sur l'avant-projet des Termes de Référence (TdR) d'une convention-cadre des Nations Unies sur la coopération fiscale internationale. Le FAFOA, qui représente 15 administrations fiscales d'Afrique de l'Ouest, a joué un rôle central dans ces discussions en soumettant ses observations sur le projet.

L'observation du FAFOA souligne son engagement à défendre les intérêts de ses membres dans les forums mondiaux. L'organisation défend depuis longtemps l'importance du partage d'expériences, de l'échange de renseignements et du renforcement des capacités comme outils de renforcement des administrations fiscales dans la région. Ces efforts sont essentiels pour mobiliser des recettes intérieures durables, qui sont vitales pour le développement économique et la fourniture de services sociaux dans les États membres.

## L'impact du FAFOA sur le projet de cadre

Le FAFOA s'est déclaré satisfait des progrès réalisés dans la finalisation du projet de TdR. Notamment, 100% de ses recommandations concernant le renforcement des capacités ont été incorporées dans le document. Le Forum a souligné la nécessité de disposer de ressources financières et de mécanismes institutionnels adéquats pour aider les pays en développement à mettre en place une véritable coopération fiscale internationale.

« S'assurer que les ressources financières et les mécanismes institutionnels sont en place est une étape cruciale vers un cadre fiscal mondial plus juste et plus inclusif », a déclaré le FAFOA dans son commentaire.

Alors que la communauté mondiale progresse vers l'adoption de la convention-cadre des Nations unies sur la coopération fiscale internationale, le FAFOA espère que le rapport final du Comité ad hoc reflétera pleinement ses contributions.

# Un pas vers une gouvernance fiscale inclusive

La participation du FAFOA à ce processus démontre l'influence croissante des administrations fiscales africaines dans l'élaboration des politiques fiscales mondiales. En amplifiant les voix de ses États membres, le FAFOA favorise l'action collective en faveur d'un système fiscal international plus équitable et plus efficace.

Veillez lire les [commentaires du FAFOA sur l'avant-projet de la convention-cadre des Nations Unies sur la coopération fiscale internationale](#) et le [commentaire du FAFOA sur l'adoption du projet de Termes de Référence](#).

## ii. Le FAFOA contribue au dialogue régional sur la politique fiscale à Lagos

Du 26 au 29 août 2024, le FAFOA a participé à l'atelier régional sur l'identification et l'harmonisation des indicateurs de suivi de la transition fiscale de la CEDEAO, qui s'est tenu à Lagos, au Nigeria. L'événement a réuni les principales parties prenantes pour délibérer sur les stratégies de normalisation des indicateurs de politique fiscale et de suivi de leur mise en œuvre dans les États membres de la CEDEAO.

M. Nyatefe Wolali DOTSEVI représentait le FAFOA à cet important événement. L'atelier s'inscrit dans le cadre de la mission du FAFOA qui consiste à renforcer la collaboration et le renforcement des capacités entre les administrations fiscales de l'Afrique de l'Ouest. En contribuant à ce dialogue vital, le FAFOA a renforcé son engagement à promouvoir des systèmes fiscaux qui adhèrent aux meilleures pratiques internationales tout en répondant aux besoins spécifiques des pays membres.





## **Actualités fiscales en Afrique de l'Ouest**

Visitez le [blog du FAFOA](#) pour en savoir plus sur l'actualité fiscale dans certains pays d'Afrique de l'Ouest.

### **Équipe de la rédaction**

**Éditeur/Directeur de publication**  
**M. Babatunde Oladapo**  
**Secrétaire exécutif du FAFOA**

**Rédactrice en chef : Mme Tochukwu Sandra Onyemata**

**Conseillère en rédaction : Dr Ruth Karachi Benson Oji**

Pour des mises à jour en temps réel sur les activités du FAFOA, suivez-nous sur nos plateformes de médias sociaux :

**Twitter** : <https://twitter.com/wataftax>

**Facebook** : <https://www.facebook.com/WATAF.FAFOA/>

**LinkedIn** : <https://www.linkedin.com/company/wataf-fafoa>

**Youtube** : <https://www.youtube.com/channel/UCiC8NrxPkvy54eIIsgt-VVQ>