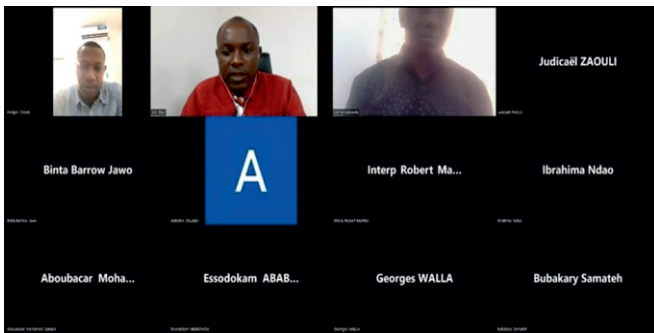


Les responsables de la gestion du risque d'indiscipline fiscale du FAFOA se réunissent pour discuter de la gestion du risque



Participants à la réunion virtuelle

Tirant parti des enseignements tirés de ces discussions, les États membres participants sont désormais en mesure d'adopter des mesures proactives qui non seulement réduiront les écarts en matière de conformité fiscale, mais contribueront également au progrès de la région de l'Afrique de l'Ouest.

S'engageant sur la voie du renforcement de la collaboration régionale dans le domaine de la discipline fiscale, le Réseau des gestionnaires du risque d'indiscipline fiscale (CRM) du Forum des Administrations Fiscales Ouest Africaines (FAFOA), connu sous le nom de CRMNet-FAFOA, s'est réuni virtuellement pour sa troisième réunion le 29 novembre 2023. L'occasion a permis aux membres du CRMNet-FAFOA d'engager des conversations de fond sur la gestion des risques d'indiscipline fiscale. Les participants se sont penchés sur le cadre CRM-FAFOA, qui définit les pratiques optimales dans ce domaine. En s'appuyant sur les connaissances et l'expertise collectives du réseau, les participants ont exploré des approches inventives pour relever les défis de l'indiscipline fiscale. La formulation de stratégies efficaces visant à réduire l'écart de conformité fiscale a été au cœur de l'événement. Les membres ont activement proposé des idées sur la manière d'améliorer les processus de collecte des impôts, de rationaliser les procédures et d'instituer des mesures favorisant le respect volontaire des obligations fiscales. Grâce aux connaissances acquises lors de ces discussions, les États membres participants sont désormais en mesure d'adopter des mesures proactives qui non seulement réduiront l'écart de conformité fiscale, mais contribueront également à l'avancement de la région de l'Afrique de l'Ouest.

Note de la rédaction

Bienvenue à l'édition du quatrième trimestre 2023 de Tax Focus West Africa. Nous vous invitons à explorer les initiatives et publications passionnantes qui définissent l'engagement du FAFOA à soutenir les administrations fiscales dans la région. Les publications du FAFOA ont pour ambition d'aider nos membres dans l'effort crucial d'augmenter la mobilisation des recettes intérieures (MRI). Chaque programme et ressource présenté reflète le dévouement indéfectible du FAFOA à encourager l'échange de connaissances, l'autonomisation et la transformation dans le domaine de la fiscalité. Rejoignez-nous dans ce voyage enrichissant alors que nous naviguons dans les complexités de la fiscalité internationale et travaillons à façonner un avenir plus résilient et prospère pour l'Afrique de l'Ouest.

LE FAFOA FACILITE LA VISITE DE LA LRA ET DE LA STA AU FIRS

Du 24 au 26 octobre 2023, une délégation de l'autorité fiscale du Libéria (LRA) et de l'agence suédoise des impôts (STA) a entrepris une mission d'analyse comparative transformatrice auprès de l'Office fédéral des impôts du Nigeria (FIRS), à Abuja, au Nigéria. La visite a été facilitée par le Forum des Administrations Fiscales Ouest Africaines (FAFOA). Cette mission est une

composante essentielle d'un projet triennal de coopération en matière de renforcement des capacités entre la LRA et la STA. Elle vise en particulier à mettre en lumière les stratégies employées par le FIRS pour mettre en œuvre des pratiques et des processus de pointe et efficaces en matière de ressources humaines. L'objectif de la délégation était clair: Il s'agit d'examiner de près les stratégies du FIRS en matière d'acquisition de talents,

de développement du leadership et du personnel, de programmes de formation, d'initiatives d'engagement des employés et de systèmes efficaces de gestion des performances. Tout au long de leur voyage, marqué par des visites dans les principaux bureaux du FIRS, notamment le département de gestion du capital humain, le département de développement des carrières et des compétences, le bureau des micro et petites taxes et le bureau de coordination de l'État, chaque étape a été une occasion unique d'échanger des connaissances et d'identifier des intérêts communs entre les institutions. À la fin de la visite, la LRA et la STA ont exprimé leur intérêt pour l'établissement d'un partenariat avec le FIRS, avec un accent particulier sur la formation au leadership et la fourniture d'une assistance technique pour moderniser les processus de ressources humaines. En félicitant le FAFOA d'avoir facilité cette initiative, l'équipe de visiteurs a souligné les défis rencontrés lors des précédents efforts de collaboration avec d'autres administrations fiscales en Afrique. Ils ont déclaré sans équivoque que le voyage était "un bon investissement", soulignant la grande valeur des connaissances et des idées acquises auprès du FIRS, qui auront un impact significatif sur leurs administrations fiscales respectives. Cette mission d'analyse comparative est un témoignage tangible de l'engagement inébranlable du FAFOA à faire progresser le domaine de l'administration fiscale en Afrique de l'Ouest par le truchement de programmes de développement des capacités ayant un impact et d'initiatives d'assistance technique ciblées au niveau mondial.

Cette mission d'analyse comparative est un témoignage tangible de l'engagement inébranlable du FAFOA à faire progresser le domaine de l'administration fiscale en Afrique de l'Ouest par le truchement de programmes de développement des capacités ayant un impact et d'initiatives d'assistance technique ciblées au niveau mondial.



LE RCF-FAFOA ÉTUDIE LES MOYENS DE RÉALISER DES CONTRÔLES FISCAUX



Le 30 novembre 2023, le Réseau de contrôle fiscal du FAFOA (RCF-FAFOA) s'est réuni pour discuter et partager des idées sur les meilleures pratiques en matière de contrôle fiscal, pour améliorer les processus dans les États membres. Les discussions ont porté sur les stratégies de conception du manuel. Ce manuel devrait servir de guide pour améliorer et normaliser

les procédures de contrôle fiscal. La réunion a permis aux membres d'échanger leurs connaissances et d'encourager la collaboration sur l'amélioration des contrôles fiscaux. L'initiative visait à établir une approche cohérente et efficace de l'audit, et à démontrer l'engagement à faire progresser les pratiques d'administration fiscale dans toute l'Afrique de l'Ouest.

Le FAFOA participe à la revue régionale de l'IBP sur le programme d'équité fiscale

Dans le cadre d'une collaboration visant à promouvoir l'équité et la transparence fiscales en Afrique de l'Ouest, le Forum des Administrations Fiscales Ouest Africaines (FAFOA) a participé à la Revue de Réflexion Régionale sur le Programme d'Équité Fiscale de l'International Budget Partnership (IBP). Le FAFOA était représenté par Tochukwu Sandra Onyemata, responsable de la communication et de la liaison, et Nyatefe Wolali Dotsevi, responsable de la recherche fiscale. Cet événement important s'est déroulé du 24 au 26 octobre 2023 à Dakar, au Sénégal. La réunion a rassemblé les

partenaires de l'IBP, créant un espace dynamique pour échanger des expériences inestimables tirées de la mise en œuvre du projet.

Renforcer la fiscalité en Afrique pour la transparence et l'équité (STATE)". Alors que les partenaires partageaient leurs points de vue et distillaient les leçons apprises, le forum est devenu un centre de réflexion collective, jetant les bases des prochaines phases de l'initiative.

Le FAFOA a participé activement à ce dialogue de réflexion, apportant des contributions substantielles qui joueront un rôle essentiel dans la réussite de la prochaine phase du projet

"STATE". Grâce à des engagements perspicaces et à des efforts de collaboration, le FAFOA a affirmé son engagement à faire progresser l'équité et la transparence fiscales dans la région.



Onyemata, Dotsevi... lors du programme

LE FAFOA, L'ATAF ET L'UA ADOPTENT UNE POSITION COHÉRENTE SUR LES RÉFORMES FISCALES MONDIALES



Le Forum des Administrations Fiscales Ouest Africaines (FAFOA), en collaboration avec le Forum africain sur l'administration fiscale (ATAF) et les décideurs politiques de l'Union africaine, a organisé une consultation régionale inédite sur les réformes fiscales internationales en Afrique de l'Ouest et du Centre. La réunion a porté sur les tendances actuelles de la fiscalité

internationale. La consultation transformatrice, qui s'est tenue les 23 et 24 octobre 2023 à Abuja, au Nigéria, visait à produire des résultats spécifiques et percutants. La consultation a cherché à formuler une position africaine cohérente dans les négociations fiscales mondiales en cours, en faisant en sorte que la voix de la région soit à la fois entendue et influente.

La réunion a fourni aux décideurs politiques un terrain d'entente pour une compréhension globale des implications des réformes fiscales en cours sous l'égide de l'OCDE. Cette connaissance, selon les participants, est cruciale pour préparer le Cadre Inclusif Africain (CI) pour les membres tout en protégeant les non-membres contre les pertes potentielles de revenus. En outre, la session devait permettre de comprendre clairement les objectifs et les exigences politiques des pays africains en ce qui concerne la solution des deux piliers. La conversation a également permis de mieux comprendre les ajustements politiques nécessaires, les cadres réglementaires et les exigences légales pour l'adoption de nouvelles règles à partir de 2024



Oladapo s'exprimant lors de la discussion

M. Babatunde Oladapo, Secrétaire exécutif du Forum des Administrations Fiscales Ouest Africaines (FAFOA), a affirmé qu'une approche pangouvernementale est une facette cruciale de la lutte contre les flux financiers illicites (FFI). Il a fait cette affirmation lors de l'édition 2023 du Réseau parlementaire africain sur les flux financiers illicites et la fiscalité (APNIFT, selon l'acronyme anglais) qui s'est tenue les 25 et 26 octobre 2023 à

La discussion a également porté sur les différentes options qui s'offrent aux décideurs politiques pour réformer les régimes d'incitations fiscales, y compris les considérations relatives aux taxes complémentaires minimales nationales. Les participants ont assisté à une séance d'information sur la Convention des Nations unies sur la coopération fiscale internationale, ce qui a permis aux pays africains de se positionner efficacement pour obtenir des résultats correspondant à leurs besoins spécifiques. Le succès de cette consultation collaborative souligne l'importance de la coopération régionale pour relever efficacement les défis et saisir les opportunités qu'offrent les questions fiscales mondiales en constante évolution

Il faut une approche gouvernementale globale pour lutter contre les FFI-SE du FAFOA, Oladapo

Nairobi, au Kenya. L'événement était organisé par le Réseau africain pour la justice fiscale (Tax Justice Network Africa).

M. Oladapo a joué un rôle central en tant que l'un des panélistes lors de la séance d'ouverture, en se penchant sur l'examen critique du rôle du leadership dans la lutte actuelle contre les FFI en Afrique. Soulignant l'importance d'une approche globale, il a insisté sur le fait que l'approche gouvernementale est une facette cruciale de la lutte contre les FFI. Selon lui, "les parlementaires africains sont bien placés pour apporter un soutien efficace en exerçant leur fonction statutaire de contrôle législatif".

Lire la déclaration finale

Le FAFOA organise un atelier sur les questions fiscales mondiales émergentes et les défis de la mobilisation des recettes intérieures pour le développement en Afrique de l'Ouest



Reconnaissant le rôle central du parlement dans l'administration fiscale, le Forum des Administrations Fiscales Ouest Africaines (FAFOA) a organisé le 9 décembre 2023 un atelier sur "les questions fiscales mondiales émergentes et les défis de la mobilisation des recettes nationales pour le développement en Afrique de l'Ouest" au Parlement de la CEDEAO à Abuja, au Nigéria.

Il s'agissait d'une activité clé au cours de la deuxième session ordinaire de 2023 du Parlement de la CEDEAO, qui a été planifiée pour permettre aux membres d'avoir un aperçu des questions fiscales mondiales et des nouvelles règles fiscales mondiales.

Le dialogue a porté sur les questions fiscales mondiales actuelles, en mettant l'accent sur les défis auxquels sont confrontés les États d'Afrique de l'Ouest dans la mobilisation des recettes intérieures. Le dialogue a permis de comprendre les implications de la solution à deux piliers de l'OCDE, en disséquant ses principes

et ses dispositions et leur impact sur la région. La discussion a abordé les défis spécifiques de la mobilisation des recettes, en s'attaquant à des questions telles que les flux financiers illicites, l'évasion fiscale et l'indiscipline fiscale. Les participants ont exploré ensemble des stratégies pour combattre ces défis et ont créé un front uni contre l'adversité fiscale.

L'atelier a comporté des présentations de certains pays d'Afrique de l'Ouest, mettant en avant des réponses politiques réussies et les meilleures pratiques. Les participants ont ainsi pu bénéficier de conseils pratiques pour relever les défis liés à la mobilisation des recettes.

L'atelier est devenu une pierre angulaire pour relever collectivement les défis fiscaux mondiaux. L'événement a non seulement enrichi la compréhension des défis fiscaux mondiaux, mais a également favorisé un esprit de collaboration pour renforcer les fondations fiscales de la région

Les gestionnaires de la dette fournissent des lignes directrices sur le renforcement de la résilience de la dette en Afrique ...Lancent l'ALSF



Gestores de dívidas em debate

Les gestionnaires de la dette se sont réunis à Nairobi, au Kenya, du 13 au 17 novembre 2023, pour élaborer des stratégies de recouvrement de la dette en Afrique. M. Ezeji Francis, Responsable de l'administration et expert fiscal, a représenté le FAFOA à l'atelier. L'atelier a porté sur le renforcement de la résilience de la dette en Afrique. Les guides de la dette de la Facilité africaine de soutien juridique (ALSF) ont également été lancés à cette occasion.

Ces guides ont pour but d'aider les pays souverains à gérer efficacement leur dette. Ils offrent des conseils aux gestionnaires de la dette qui naviguent dans les options de financement ou qui gèrent les stocks de dette existants en période d'incertitude (avant la crise). Ils fournissent également des conseils en matière de gestion de crise en cas de crise de la dette imminente.

La participation du FAFOA souligne son engagement à relever les défis complexes de l'évolution du scénario de la dette en Afrique

Le FAFOA, le Centre Sud et Genève signent un protocole d'accord sur la fiscalité internationale

Le FAFOA et le Centre Sud, Genève, ont renforcé leur collaboration en signant officiellement un protocole d'accord sur les questions fiscales internationales.

Ce moment important a eu lieu le 27 novembre 2023, en marge de la conférence sur la coopération Sud-Sud en matière de fiscalité internationale. La collaboration entre le FAFOA et le Centre Sud a une histoire riche, marquée par des initiatives et des événements conjoints, visant à aborder des questions cruciales dans le domaine de la fiscalité internationale. Notamment, leur récente collaboration a inclus l'organisation d'une session technique spéciale sur la solution à deux piliers de l'OCDE en juillet 2023.

Lire le communiqué de presse sur la signature du protocole d'accord.



Le NTO tient sa 6e Assemblée générale en Italie pour favoriser les contacts et partager les connaissances

Dans une démarche de collaboration internationale, le FAFOA, membre du Réseau des Organisations Fiscales (NTO), a participé activement à la 6ème Assemblée Générale de l'organisation.

L'événement a eu lieu dans la ville de Rome, en Italie, les 4 et 5 décembre 2023, réunissant des organisations fiscales du monde entier.

Malgré les distances géographiques, l'engagement du FAFOA dans cette initiative mondiale était palpable puisque le Secrétaire exécutif du FAFOA, Babatunde Oladapo et la Responsable de la Communication et de la Liaison, Tochukwu Sandra Onyemata, ont participé à la réunion de manière virtuelle.

Cette présence virtuelle témoigne de la volonté du FAFOA de favoriser les contacts, de partager des idées et de contribuer activement aux efforts collectifs des organisations fiscales du monde entier.

[Lire un article sur la réunion.](#)

NB:

Découvrez les initiatives passionnantes prévues pour 2024 sur notre site web. Chaque programme est méticuleusement conçu pour remplir notre mandat d'appui aux administrations fiscales de la région, en garantissant une augmentation substantielle des recettes fiscales grâce aux interventions percutantes des programmes de formation et de l'assistance technique du FAFOA. Rejoignez-nous sur ce chemin de l'autonomisation et de la transformation. Nous vous invitons à visiter notre site web pour découvrir les directives de la CEDEAO et les publications du FAFOA. Ces ressources sont conçues dans un but unique - guider nos membres dans l'amélioration de la gestion des risques de catastrophes. Explorez la richesse des informations disponibles sur notre site web.

Équipe de rédaction

Éditeur/Directeur de publica- tion

Secrétaire exécutif du

FAFOA

M. Babatunde Oladapo

Rédactrice en chef

Tochukwu Sandra Onyemata

Conseiller en rédaction

Felix Omoh-Asun

Suivez-nous sur :

Twitter:

<https://twitter.com/wataftax>

Facebook:

[https:// www.facebook.com/ WATAF.FAFOA/](https://www.facebook.com/WATAF.FAFOA/)

LinkedIn:

[https:// www.linkedin.com/company/ wataf-fafoa](https://www.linkedin.com/company/wataf-fafoa)

Youtube:

[www.youtube.com/channel/ UCiC8NrxPkvy54eIIsgt-VVQ](http://www.youtube.com/channel/UCiC8NrxPkvy54eIIsgt-VVQ)