



WEST AFRICAN TAX | FORUM DES ADMINISTRATIONS
ADMINISTRATION FORUM | FISCALES OUEST AFRICAINES

...S'engager pour le développement

A background image showing a laptop with a screen displaying various charts and graphs, including a pie chart and a bar chart. A printer is visible on the left side of the laptop. The image is overlaid with a large green circle containing the title text.

RAPPORTS ANNUELS

2020-2021

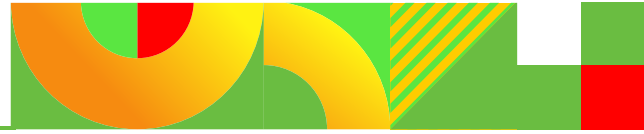


WEST AFRICAN TAX | FORUM DES ADMINISTRATIONS
ADMINISTRATION FORUM | FISCALES OUEST AFRICAINES

...S'engager pour le développement



RAPPORTS ANNUELS 2020-2021



PAGES D'INTRODUCTION

MESSAGE DU PRÉSIDENT.....	3
MESSAGE DU SECRÉTAIRE EXÉCUTIF.....	4
RÉSUMÉ EXÉCUTIF.....	5
MISSION, VISION ET OBJECTIFS.....	6
BREF HISTORIQUE DU FAFOA.....	7
PHILOSOPHIE ET VALEURS FONDAMENTALES.....	8



MESSAGE DU PRÉSIDENT



Bonjour !

J'ai le plaisir de vous présenter le rapport sur les réalisations du FAFOA au cours des années de fonctionnement 2020-2021, qui ont été des années extrêmement difficiles en raison de la COVID-19 et des retombées économiques qui ont impacté les entreprises et les administrations fiscales à l'échelle mondiale et en Afrique de l'Ouest en particulier. Malgré tout, le FAFOA continue de constituer une plateforme où les pays d'Afrique de l'Ouest peuvent travailler ensemble pour partager des informations et des expériences afin d'améliorer l'administration fiscale dans les pays membres.

La pandémie de COVID-19 a bouleversé la manière traditionnelle dont nous menons nos affaires et interagissons dans le passé et a inauguré des changements révolutionnaires et innovants dans la manière dont nous menons aujourd'hui nos affaires et interagissons les uns avec les autres. De nombreux pays membres ont accéléré le rythme des progrès de la technologie de l'information en automatisant des services clés pour les contribuables.

Les administrations fiscales ouest-africaines continuent d'éprouver des difficultés à administrer efficacement la législation fiscale afin d'évaluer et de percevoir les impôts de manière équitable et transparente. Les particuliers fortunés et les sociétés multinationales continuent de soustraire de l'assiette fiscale et de déplacer des bénéfices dans la région.

La participation active et continue des pays membres au partage d'informations et d'expériences offre une opportunité majeure pour les pays d'Afrique de l'Ouest de lutter contre ces sorties illégales de ressources financières dont les gouvernements ont besoin pour fournir des services sociaux de base. A ces fins, le FAFOA a encouragé une forte collaboration entre ses pays membres et a mis en place des programmes de formation et d'autres services pour aider les pays membres à administrer la législation fiscale de manière équitable et transparente.

C'est une chance d'avoir fait partie d'une année qui n'était pas si rose mais qui, en même temps, a offert des opportunités dont les administrations fiscales peuvent tirer profit et appliquer de nouvelles technologies et méthodologies innovantes pour évaluer et collecter les impôts dont le développement a tant besoin. Nous espérons que l'année qui vient offrira aux pays membres davantage d'occasions de collaborer en matière de partage d'informations et d'expériences dans le but d'améliorer la qualité des administrations fiscales en Afrique de l'Ouest et de lutter contre les pratiques fiscales illégales des particuliers fortunés et des sociétés multinationales.

Merci et meilleurs vœux pour la nouvelle année.

Cordialement,

Yankuba Darboe

Président du FAFOA

Commissaire général

Administration fiscale de la Gambie (GRA)



MESSAGE DU SECRÉTAIRE EXÉCUTIF



Le FAFOA est en effet fier d'avoir achevé la période 2020-2021 en tant qu'organisation qui fournit une plateforme et des opportunités pour les administrations fiscales ouest-africaines afin de collaborer efficacement et fortement sur le partage d'informations et de connaissances. Nous sommes extrêmement reconnaissants envers nos pays membres, nos pays hôtes et nos contributeurs financiers pour leur partenariat actif qui aide l'organisation à réaliser sa mission, sa vision et ses objectifs.

Le FAFOA continue de constituer une plateforme permettant aux pays membres de collaborer activement et efficacement au partage d'informations et de connaissances afin d'améliorer la qualité de l'administration fiscale en Afrique de l'Ouest. Nous n'avons pas été découragés, même avec les défis posés par la pandémie de COVID-19. Certains programmes de formation visant à renforcer les capacités des pays membres ont été organisés virtuellement.

Nous avons constaté une forte participation des membres aux événements de formation par le truchement de plateformes en ligne. Ces plateformes ont non seulement permis à un plus grand nombre de pays membres de participer aux événements, mais ont également permis au FAFOA de réaliser des économies importantes en termes de billets d'avion, d'hôtels, de lieux de réunion et d'indemnités journalières pour les participants. Ceci n'aurait pas pu être réalisé si ces événements avaient été organisés physiquement.

Le présent rapport donne un aperçu des activités les plus importantes menées par le FAFOA de 2020 à 2021. Il présente également des projets, programmes et engagements sur lesquels nous avons travaillé pendant cette période.

Nous vous remercions de votre partenariat et nous nous réjouissons d'une nouvelle collaboration en 2022.

Cordialement,

Babatunde Oladapo
Secrétaire exécutif



RÉSUMÉ EXÉCUTIF

Le présent rapport est un résumé des activités entreprises par le FAFOA dans la poursuite de sa mission, de sa vision et de ses objectifs. Le rapport couvre les activités administratives, financières et opérationnelles du FAFOA, y compris les sources et utilisations des fonds, les formations et autres programmes entrepris au cours des années 2020-2021.

Avant le confinement lié à la COVID-19 en 2020, le FAFOA, en collaboration avec le Centre Interaméricain des Administrations Fiscales (CIAT), a organisé une formation sur la « **Gestion du capital humain dans les administrations fiscales** ». La formation était destinée aux responsables des ressources humaines des pays membres pour faire en sorte que les administrations fiscales acquièrent et conservent un personnel compétent dans leurs organisations.

Malgré la pandémie de coronavirus et les retombées économiques mondiales, le FAFOA a réussi à fournir une plateforme permettant aux pays membres de collaborer étroitement en matière de partage d'informations et d'expériences. Nous avons organisé des réunions virtuelles de l'Assemblée générale et du Conseil ainsi qu'une conférence virtuelle sur le thème « Renforcer la résilience économique régionale dans le contexte de la pandémie de COVID-19 : enjeux et stratégies ».

Nous avons également dispensé un programme de formation sur la « **Fiscalisation des personnes et secteurs difficilement imposables : les riches (HNI) et le secteur informel** ». Une grande partie de l'économie de l'Afrique de l'Ouest est constituée par le secteur informel. Cela signifie que des ressources et une attention suffisantes doivent être consacrées à la fiscalité de ce secteur. L'objectif du programme de formation était d'aider les pays membres à concevoir et à mettre en œuvre des stratégies solides pour faire passer le secteur de l'informel au formel à moyen et long terme.

Dans le cadre de notre volonté de renforcer les capacités de nos membres, nous avons organisé quelques programmes de formation virtuels au début de l'année 2021. Le plus important d'entre eux était la « **Formation spécialisée en audit : Services financiers (secteur de la banque et de l'assurance)** ».

Il convient de noter que la levée du confinement de la COVID-19 nous a permis d'organiser un événement physique pour l'année, à savoir le 3^{ème} Dialogue politique de haut niveau (HLPD), qui a coïncidé avec le 10^{ème} Anniversaire et la 17^{ème} Assemblée générale du FAFOA. L'événement a été l'occasion de célébrer les réalisations du FAFOA après une décennie d'existence. Le thème de l'événement était : « **La fiscalité de l'économie numérique : Explorer les sources de revenus inexploitées en Afrique** ». Ce fut l'occasion de discuter des perturbations subies par l'environnement des affaires, ainsi que des efforts mis en place par les gouvernements pour garantir la continuité des affaires.

MISSION, VISION ET OBJECTIFS

La mission du FAFOA est de fournir une plateforme pour encourager une forte collaboration entre tous les Etats membres de la CEDEAO en vue d'améliorer la qualité de l'administration fiscale dans les Etats respectifs. Sa vision est de promouvoir une administration fiscale efficace et efficiente dans les Etats membres de l'Afrique de l'Ouest. Les objectifs du FAFOA sont les suivants :

1. encourager une forte collaboration et le partage d'informations entre tous les Etats membres de la CEDEAO afin d'améliorer la qualité de l'administration fiscale ;
2. faire en sorte que tous les États membres d'Afrique de l'Ouest s'expriment d'une seule voix sur les questions de politique et d'administration fiscales au sein du Forum africain sur l'administration fiscale (ATAF) et d'autres organisations fiscales internationales ;
3. œuvrer pour que les besoins et les expériences des États membres d'Afrique de l'Ouest soient pris en compte dans les décisions prises par les organismes d'administration fiscale aux niveaux international et multilatéral ;
4. travailler avec la CEDEAO pour disposer d'une structure dédiée à la fiscalité sous les auspices du Secrétariat de la CEDEAO ; et
5. encourager tous les États membres d'Afrique de l'Ouest à être membres de l'ATAF.

BREF HISTORIQUE DU FAFOA

Le FAFOA a été porté sur les fonds baptismaux par l'adoption d'un Accord par l'Assemblée générale des États membres afin de contribuer à l'efficacité de l'administration fiscale et à l'amélioration de la prestation des services publics à l'appui du développement des pays d'Afrique de l'Ouest. Sa réunion inaugurale s'est tenue à Abuja, au Nigeria, le 12 septembre 2011. L'adhésion au FAFOA est ouverte à tous les pays de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO).

L'article 10 de l'Accord du FAFOA établit l'Assemblée générale, le Conseil et le Secrétariat comme ses organes clés. L'Assemblée générale est le plus haut organe de décision du FAFOA et se compose de tous les responsables des administrations fiscales des États membres ou de leurs représentants autorisés. Un Conseil de six (6) membres est élu par l'Assemblée générale pour convoquer les réunions de l'Assemblée générale, accepter les candidatures de nouveaux membres, préparer et soumettre le plan stratégique et les plans de travail du FAFOA à l'Assemblée générale et superviser le Secrétariat. Le Secrétariat est dirigé par un Secrétaire exécutif qui rend compte au Président du Conseil. Le Secrétariat est responsable de l'administration quotidienne du FAFOA et de rendre compte régulièrement de ces opérations au Conseil.

M. Babatunde OLADAPO est le responsable administratif du Secrétariat du FAFOA et a été nommé Secrétaire exécutif le 2 juin 2016 pour un mandat de quatre (4) ans. Il a été reconduit dans ses fonctions pour un dernier mandat. M. OLADAPO est assisté par cinq (5) membres du personnel détachés du Federal Inland Revenue Service (FIRS), Nigeria, qui remplissent des fonctions administratives, de communication, de comptabilité, de recherche et de renforcement des capacités pour le Secrétariat. Tous les membres du personnel du Secrétariat, y compris le Secrétaire exécutif, sont payés par le FIRS.



PHILOSOPHIE ET VALEURS FONDAMENTALES

Le but du FAFOA est de renforcer la capacité des administrations fiscales en Afrique de l'Ouest par le biais d'un partage efficace d'informations et d'expériences et de devenir la voix unifiée sur les questions fiscales dans la région ouest-africaine. Dans la poursuite de ses buts et objectifs, le FAFOA a défini et adopté des valeurs fondamentales comme principes directeurs dans la conduite de ses affaires et dans son interaction avec les parties prenantes et le grand public. Ces valeurs clés sont les suivantes :

Intégrité – honnêteté et franchise dans toutes les relations commerciales et professionnelles et promotion de la responsabilité et de la transparence par le biais d'un système de contrôle approprié et solide, d'une bonne gouvernance et d'une gestion adéquate des risques financiers.

Loyauté – loyauté envers le FAFOA et ses pays membres en démontrant un engagement envers la cause et l'intérêt de l'organisation.

Dévouement et désintéressement – consacrer du temps et des efforts au travail et aux activités du FAFOA dans la poursuite de ses objectifs et de son mandat.

Travail d'équipe – travailler ensemble et coopérer à des buts et objectifs communs.

Décence et discipline – politesse, maîtrise de soi et faire preuve de courtoisie et de respect envers les parties prenantes et les personnes extérieures au FAFOA.

Confidentialité – respecter la confidentialité des informations acquises dans le cadre des affaires et des associations professionnelles, et ne pas divulguer ces informations sans y être directement autorisé.

Diversité, respect mutuel et inclusion – faire en sorte que l'équité, le respect mutuel et l'inclusion de personnes d'origines diverses lors de la réalisation des activités du FAFOA soient observés comme une règle directrice.

Comportement professionnel – s'abstenir de tout acte qui jette le discrédit sur soi ou sur le FAFOA.

Neutralité politique – ne pas s'engager dans une activité politique à titre officiel, étant au FAFOA.



WEST AFRICAN TAX | FORUM DES ADMINISTRATIONS
ADMINISTRATION FORUM | FISCALES OUEST AFRICAINES

...S'engager pour le développement



RAPPORTS ANNUELS
2020

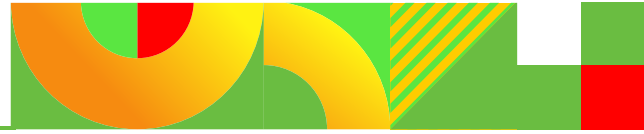


TABLE DES MATIÈRES

HISTOIRE À SUCCÈS.....	11
PRINCIPALES RÉALISATIONS.....	11
PROJETS ET PROGRAMMES.....	12
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS INSTITUTIONNELLES.....	12
ENGAGEMENTS AVEC LES PAYS MEMBRES.....	12
COLLABORATION AVEC LES DONATEURS ET AUTRES PARTIES PRENANTES.....	13
RAPPORTS FINANCIERS.....	15
ÉTAT DES RECETTES ET DÉPENSES.....	15
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE.....	16
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS.....	17
PRIX, DONS ET SUBVENTIONS.....	22
PERSPECTIVES D'AVENIR.....	22
REMERCIEMENTS.....	22



HISTOIRES À SUCCÈS

PRINCIPALES RÉALISATIONS

Le FAFOA a enregistré des réalisations majeures en 2020 malgré la pandémie de COVID-19. Ces réalisations concernent la fourniture de services plus adaptés aux pays membres dans des domaines tels que le renforcement des capacités, le partage d'informations et d'expériences, et d'autres engagements.

Le Secrétariat du FAFOA a réalisé les activités suivantes au cours de l'année considérée:

1. **Préparation du rapport de la 15ème réunion de l'Assemblée générale du FAFOA :**
Le rapport a été approuvé par le Conseil et l'Assemblée générale.
2. **Ratification de l'Accord du FAFOA par les membres :**

En mars 2020, le Togo est devenu le 7ème pays membre à avoir ratifié l'Accord du FAFOA. Le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire, la Guinée Bissau, le Liberia, le Niger et le Nigeria figurent parmi les autres pays qui ont déjà signé l'Accord.

Mise en oeuvre du calendrier des événements du FAFOA 2019/2020 : Le Secrétariat a organisé avec succès certains des événements figurant sur le calendrier, comme suit:

Réunions institutionnelles :

- i. Une réunion du Conseil s'est tenue les 10 et 11 mars 2020 à Abuja, au Nigeria.
- ii. Une réunion virtuelle extraordinaire du Conseil le 28 juillet 2020.



PROJETS ET PROGRAMMES

En raison de la pandémie de COVID-19, la plupart de nos programmes et projets ont été menés de manière virtuelle. Nous avons organisé la 16ème Assemblée générale et les réunions du Conseil et élu de nouveaux membres du Conseil. Nous avons obtenu une forte participation des pays membres aux réunions de l'Assemblée générale et du Conseil.

Avec le soutien de l'Open Society Initiative for West Africa (OSIWA), nous avons élaboré un cadre et une boîte à outils de gestion du risque d'indiscipline fiscale (CRMFT) pour l'Afrique de l'Ouest. L'objectif du CRMFT est de permettre aux pays membres d'établir et de mettre en oeuvre des programmes de gestion du risque de d'indiscipline fiscale dans leurs pays respectifs avec un langage, des pratiques et une méthodologie communs.

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS INSTITUTIONNELLES

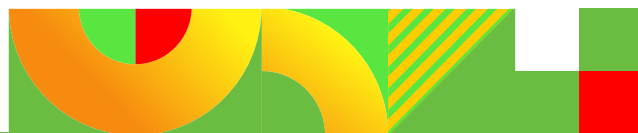
Nous avons apporté d'importantes améliorations à la capacité institutionnelle du Secrétariat. Ainsi, le Secrétariat a été en mesure de mener les programmes suivants :

- a. En collaboration avec le Centre interaméricain des administrations fiscales (CIAT), une formation sur la gestion du capital humain dans les administrations fiscales pour les Chefs des ressources humaines/fonctions de formation du 10 au 12 mars 2020 à Abuja, au Nigeria.
- b. Le Forum africain sur l'administration fiscale (ATAF) et le Forum intergouvernemental sur l'exploitation minière, les minéraux, les métaux et le développement durable (IGF) et l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) ont organisé une formation virtuelle de quatre jours du 20 au 23 juillet 2020 sur l'Érosion de la base d'imposition et transfert des bénéficiaires dans le secteur minier à l'intention des pays anglophones membres du FAFOA et d'autres pays africains sélectionnés.
- c. Une Conférence virtuelle sur le thème « Renforcer la résilience économique régionale dans le contexte de la pandémie de COVID-19 : enjeux et stratégies » le 11 août 2020.
- d. Une Formation virtuelle sur le thème « Fiscalisation des personnes et secteurs difficilement imposables : les riches (HNI) et le secteur informel » qui se tiendra du 3 au 6 novembre 2020.
- e. Nous avons également organisé une formation virtuelle sur l'application des TIC dans les processus de l'administration fiscale le 18 novembre 2020. Elle a été facilitée par le CIAT.

ENGAGEMENTS AVEC LES PAYS MEMBRES

Afin d'encourager le partage d'informations et d'expériences ainsi que le renforcement des capacités entre les membres, nous avons organisé, le 2 décembre 2020, une session d'apprentissage par les pairs entre le Service fédéral des recettes intérieures du Nigeria (Federal Inland Revenue Service, FIRS) et l'Autorité fiscale du Kenya (Kenya Revenue Authority, KRA), sur l'administration de la taxe sur la valeur ajoutée.

COLLABORATION AVEC LES DONATEURS ET AUTRES PARTIES PRENANTES



Le Secrétariat s'est engagé de diverses manières dans les activités des parties prenantes au cours de la période considérée. Il s'agit notamment des activités suivantes:

- i. **Collaboration avec la CEDEAO/GIZ/UE:** Cette collaboration a conduit à la création d'un Département de l'union douanière et de la fiscalité à la Commission dans l'espoir que les initiatives de renforcement des capacités et d'harmonisation des politiques et pratiques fiscales en Afrique de l'Ouest du FAFOA recevront un coup de pouce. Le Secrétariat a participé à une réunion virtuelle d'introduction avec les experts techniques soutenant le projet de Programme d'appui à la transition fiscale (PATF). Cette réunion faisait partie d'une série d'engagements à réaliser pendant la durée de vie du projet.
- ii. **Initiative fiscale d'Addis-Abeba (ATI)** - Le Secrétariat a contribué aux documents stratégiques nécessaires pour prolonger le mandat de l'ATI au-delà de 2020 et reçoit également des mises à jour fréquentes sur les activités de l'ATI.
En outre, le FAFOA est partie prenante de ses initiatives visant à promouvoir une meilleure mobilisation des ressources intérieures parmi les pays membres ainsi qu'une meilleure coordination de l'aide des donateurs. Les pays membres du FAFOA sont encouragés à rejoindre l'ATI en raison des avantages potentiels dont bénéficient les membres.
- iii. **Réseau d'organisations fiscales (NTO)**, le FAFOA a été visiblement actif dans les activités du Forum. Le Secrétariat a assisté à la réunion du Conseil du NTO le 27 janvier 2020 à Paris, France, ainsi qu'à deux autres réunions virtuelles du NTO entre mai et juillet 2020, où diverses questions relatives aux cadres institutionnels du NTO et à l'organisation de la première conférence technique du NTO sur les crimes fiscaux et financiers ont été abordées.
- iv. **Fondation Ford:** Après le succès et l'utilisation efficace de la première tranche de la subvention de 80 000 dollars pour financer la formation à la technique d'audit assisté par ordinateur (CAAT/TAAO) et d'autres initiatives administratives de la Fondation Ford, le Secrétariat a accédé à la dernière tranche de la subvention par le biais du Forum de la société civile d'Afrique de l'Ouest (FOSCAO).
- v. **Open Society Initiative for West Africa (OSIWA)** - La subvention financière reçue d'OSIWA a permis au Secrétariat de progresser dans l'exécution du projet de Capacité de mobilisation des ressources intérieures (C4DRM). Un produit, modèle de cadre de gestion du risque d'indiscipline fiscale pour les administrations fiscales d'Afrique de l'Ouest, a été récemment développé via le projet.
- vi. **OCDE** - Au cours de la période considérée, le Secrétariat s'est associé à l'OCDE pour organiser un atelier virtuel en collaboration avec d'autres partenaires sur la fiscalité du secteur minier du 20 au 23 juillet 2020.
En outre, dans le cadre de l'objectif du FAFOA d'être la voix des administrations fiscales en Afrique de l'Ouest, le Secrétariat a participé aux activités des réunions de l'Initiative africaine du Forum mondial, telles que le lancement du rapport sur la transparence fiscale en Afrique 2020 le 25 juin 2020 et la 8ème réunion virtuelle de l'Initiative africaine du 30 septembre au 2 octobre 2020. En vertu de la collaboration en cours, le Secrétariat dispose de l'influence nécessaire pour faciliter les demandes d'assistance technique des membres, soit au Forum mondial, soit à d'autres autorités compétentes identifiées dans ce domaine de l'administration fiscale.
- vii. **Bureau international de documentation fiscale (IBFD)** - Le Secrétariat est en contact étroit avec le Centre d'Etude en Fiscalité Africaine (CSAT) à l'IBFD afin de concevoir de futures



collaborations.

- viii. **Le Centre Sud** - Collaboration avec le Centre pour l'organisation d'une formation virtuelle sur la Fiscalisation des personnes et secteurs difficilement imposables : les riches (HNI) et le secteur informel, du 3 au 6 novembre 2020.
- ix. **Centre interaméricain des administrations fiscales (CIAT)**: Le Secrétariat a organisé une mission d'exploration d'une semaine auprès de l'Autorité fiscale gambienne par une équipe d'experts du Centre interaméricain des administrations fiscales (CIAT) en janvier 2020. Cette mission avait pour but de fournir une assistance technique à l'autorité fiscale de la Gambie sur le traitement des déclarations d'impôts et des paiements, le processus d'enregistrement des contribuables, le processus de gestion des données, le processus de gestion de l'information, entre autres activités.
- x. **Comité des études fiscales, Université de Nairobi**: Le Secrétariat a lancé la discussion pour formaliser le lancement d'une série de discussions sur la fiscalité du FAFOA ou « WATAF Tax Talk » et d'autres initiatives liées à la recherche.
- xi. **Participation à d'autres événements techniques :**
 - i. **Forum pour la coopération sur l'administration fiscale et l'administration de l'Initiative « Ceinture et route » (BRITACOM)**: Le Secrétaire exécutif a participé en tant que panéliste à une réunion virtuelle du BRITACOM le 2 juin 2020. Cette collaboration devrait ouvrir des possibilités de financement et d'autres opportunités pour les pays membres du FAFOA.
 - ii. **Organisation intra-européenne des administrations fiscales (IOTA)**: Dans l'esprit de la collaboration continue entre les organisations fiscales régionales, le Secrétariat a reçu de l'IOTA et distribué aux membres une publication sur les technologies fiscales innovantes dans les administrations fiscales. De plus, le livre est actuellement disponible sur le site web du FAFOA pour téléchargement par les membres.
 - iii. **Centre interaméricain des administrations fiscales (CIAT)**: Dans le cadre de la promotion de l'apprentissage par les pairs entre les régions, le Secrétariat a diffusé une invitation aux événements de renforcement des capacités du CIAT. Le Secrétaire exécutif a également participé en tant qu'orateur à l'un des événements du CIAT sur le rôle de la technologie dans les administrations fiscales.
 - iv. **Responsabilité, Transparence et Intégrité Financières (FACTI)**: Le Secrétariat a participé au lancement de haut niveau du rapport intérimaire du groupe FACTI pour la réalisation de l'Agenda 2030, organisé par le Bureau du financement du développement durable du Département des affaires économiques et sociales des Nations Unies le 24 septembre 2020.



RAPPORTS FINANCIERS

Le résumé suivant des rapports financiers concerne les activités financières du FAFOA pour l'année 2020.

ÉTAT DES RECETTES ET DÉPENSES

L'état des recettes et des dépenses ci-dessous indique les fonds reçus et dépensés au cours de l'année de fonctionnement 2020.

FORUM DES ADMINISTRATIONS FISCALES OUEST AFRICAINES (FAFOA)				
ÉTAT DES RECETTES ET DES DÉPENSES				
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2020				
			2020	2019
		Notes	US \$	US \$
Recettes		7	250 640	225 078
Dépenses		8	(113 933)	(253 039)
Excédent/(Déficit) de l'exercice			136 707	(9 961)



ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

L'état de la situation financière ci-dessous montre les ressources financières du FAFOA à la fin de l'année de fonctionnement 2020.

FORUM DES ADMINISTRATIONS FISCALES OUEST AFRICAINES (FAFOA)			
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE			
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2020			
		2020	2019
	Notes	US \$	US \$
ACTIFS INCORPORELS			
Logiciel informatique	2	6 731	7 572
ACTIFS COURANTS			
Compte débiteur	3	135 753	175 882
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	263 120	89 969
TOTAL ACTIFS		405 604	273 423
FONDS, RESERVES & PASSIFS			
Fonds accumulés	5	401 501	264 794
PASSIFS COURANTS			
Compte fournisseur	6	4 103	8 629
TOTAL FONDS & PASSIFS		405 604	273 423



NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

FORUM DES ADMINISTRATIONS FISCALES OUEST AFRICAINES (FAFOA) NOTES EXPLICATIVES SUR LES ÉTATS FINANCIERS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2020

1. PRINCIPALES POLITIQUES COMPTABLES

Les méthodes comptables exposées ci-dessous sont les principales méthodes comptables adoptées par le Forum et ont été appliquées de manière cohérente dans la préparation de ces états financiers.

(a) Base de préparation

Les états financiers du Forum ont été préparés conformément aux normes internationales en vigueur. Normes d'information financière (IFRS) telles que publiées par l'International Accounting Standard Boards (IASB), conformément à l'exigence du Financial Reporting Council du Nigeria. et les dispositions de la loi sur les sociétés et les questions connexes, CAP C20, de 2004 de la Fédération du Nigeria.

(b) Objectif du FAFOA

Le FAFOA a été créé en vue de contribuer à l'efficacité de l'administration fiscale et à l'amélioration de la qualité de vie des citoyens. la prestation de services à l'appui du développement des pays d'Afrique occidentale.

(c) Principales activités du Forum

Les activités du Forum consistent à :

- (i) promouvoir une administration fiscale efficace et effective dans les États membres d'Afrique de l'Ouest.
- (ii) faire en sorte que tous les États membres africains parlent d'une seule voix cohérente en matière de politique et d'administration fiscales. questions relatives au Forum africain de l'administration fiscale (ATAF) et à d'autres organisations fiscales internationales, etc.

(d) Monnaie fonctionnelle et de présentation

Les états financiers sont présentés en dollars américains, qui est la devise convenue pour les transactions entre les nations membres

(e) Utilisation d'estimations et de jugements

La préparation des états financiers exige que la direction émette des jugements, des estimations et des hypothèses qui affectent l'application de politiques comptables et les montants déclarés des actifs, des passifs, des produits et des charges. Les résultats réels peuvent différer des estimations et des hypothèses ainsi formulées. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes les hypothèses sont revues périodiquement. Les révisions des estimations comptables sont comptabilisées dans l'année au cours de laquelle l'estimation est révisée si la révision n'affecte que cette année-là ou dans l'année de la révision.

(f) Conversion des devises étrangères

Les transactions en autres devises sont converties au taux de change en vigueur à la date de la transaction. de chaque transaction. (c'est-à-dire que les transactions en monnaie étrangère du Forum sont converties dans la monnaie fonctionnelle en utilisant les taux de change en vigueur aux dates des



transactions).

(g) Trésorerie et équivalents de trésorerie

Aux fins de l'état des flux de trésorerie, la trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse, les dépôts détenus auprès des banques.

(h) Revenu

Les revenus proviennent principalement des cotisations totales des organisations membres et des subventions d'autres organisations.

Les revenus sont reconnus et comptabilisés à l'échéance au début de l'année comptable.

(i) Montant à payer pour la vérification

Les frais d'audit courus sont inclus dans les états financiers en utilisant le taux en vigueur de la Banque centrale du Nigéria (CBN) au 31 décembre de l'exercice.

(j) Actifs incorporels

i. Comptabilisation et évaluation

Les éléments d'immobilisations incorporelles ne sont comptabilisés que lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs associés aux actifs iront à l'entité et que le coût des actifs peut être évalué de manière fiable. Les actifs incorporels sont comptabilisés au coût moins les amortissements cumulés et les pertes de valeur. Le coût comprend le coût des achats, y compris les droits d'importation et les taxes non remboursables après déduction des remises et remises commerciales. Il comprend également les coûts directement attribuables pour amener les actifs à l'emplacement et dans les conditions de fonctionnement nécessaires à l'utilisation prévue.

ii. Coûts ultérieurs

Le coût de remplacement d'une partie d'un élément d'actif incorporel est comptabilisé dans la valeur comptable de l'élément s'il est probable que les avantages économiques futurs incorporés dans la partie iront à l'organisation et que son coût peut être évalué de manière fiable.

Les coûts de gestion courante des immobilisations incorporelles sont comptabilisés en produits et charges lorsqu'ils sont encourus.

iii. Amortissement

L'amortissement est prévu dans l'état des revenus et des dépenses sur une base linéaire sur la durée d'utilité estimée des actifs incorporels.

L'amortissement commence lorsqu'un actif est prêt à être utilisé et cesse à la date à laquelle l'actif est décomptabilisé ou classé comme détenu en vue de la vente selon IFRS 5, Actifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées, à la première des dates les plus rapprochées.

Le taux d'amortissement estimé pour l'année est le suivant :

Logiciel



FORUM DES ADMINISTRATIONS FISCALES OUEST AFRICAINES (FAFOA)				
NOTES EXPLICATIVES SUR LES ÉTATS FINANCIERS (suite)				
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2020				
2. TABLEAU DES ACTIFS INCORPORELS				
			Locigiel	
			10%	
			US \$	
Coût :			8 413	
Ajout au cours de l'année			-	
Au 31.12.2020			8 413	
Provision pour amortissement				
Au 01.01.2020			841	
Charge de l'année			841	
Au 31.12.2020			1 682	
Valeur comptable au 31.12.2020			6 731	
Valeur comptable au 31.12.2019			7 572	
			2020	2019
3. COMPTES CLIENTS				
			US \$	US \$
Cotisation des membres		7a	131 436	125 852
Engagement financier du FIRS (Nigéria)			40	50 030
Prépaiement - Zoom			4 277	-
			135 753	175 882
4. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE				
Banque Stanbic IBTC			11 844	11 845
Eco Bank (3563060738)			207 083	71 932
Eco Bank (3330000240)			749	2 110
Eco Bank (333067187)			576	159
Eco Bank (3333066194)			42 828	1 882
Encaisse			40	2 040
			263 120	89 968
5. FONDS ACCUMULÉS				
Solde reporté			264 794	185 633
Excédent/(Déficit) pour l'année			136 707	(9 961)
			401 501	264 794
6. COMPTES FOURNISSEURS				
			US \$	US \$
Honoraires d'audit			3 752	4 395
Cotisation anticipée		7a	351	2 068
Autres charges à payer			-	2 167
			4 103	8 629



FORUM DES ADMINISTRATIONS FISCALES OUEST AFRICAINES (FAFOA)				
NOTES EXPLICATIVES SUR LES ÉTATS FINANCIERS (suite)				
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2020				
7. RECETTES				
Cotisations		7a	60 500	59 000
Engagement financier du FIRS (Nigéria)			100 000	115 943
Subvention de la Fondation Ford			-	50 000
Subvention de l'Open Society Initiative			59 990	-
Subvention de la Société Ouest-africaine de la Société civile			30 000	-
Autres revenus (Intérêt bancaire)			150	135
			<u>250 640</u>	<u>225 078</u>
7a. COTISATIONS				
	SOLDE	PAIEMENT	TOTAL DÛ	S. À REPORTER
	REPORTÉ	ANTICIPÉ	À CE JOUR	
ORGANISMES MEMBRES		REPORTÉ		
	US \$	US \$	US \$	US \$
Nigeria	10	-	10 010	-
Ghana	-	-	6 000	-
Côte d'Ivoire	30 000	-	36 000	36 000
Sénégal	16 591	-	20 591	350
Burkina Faso	4 140	-	8 140	-
Guinée	28 000	-	32 000	32 000
Mali	50	-	4 050	-
Liberia	-	2 068	1 932	25
Gambie	-	-	4 000	4 000
Bénin	17 500	-	20 000	20 000
Niger	2 520	-	5 020	5 020
Togo	41	-	2 541	41
Sierra Léone	5 000	-	7 500	7 500
Cap-Vert	10 000	-	12 500	12 500
Guinée Bissau	12 000	-	14 000	14 000
Total	<u>125 852</u>	<u>2 068</u>	<u>184 284</u>	<u>131 436</u>



FORUM DES ADMINISTRATIONS FISCALES OUEST AFRICAINES (FAFOA)			
NOTES EXPLICATIVES SUR LES ÉTATS FINANCIERS (suite)			
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2020			
		2020	2019
8. DÉPENSES		US \$	US \$
Frais de réunions et des conférences		22 697	124 340
Frais de traduction et d'interprétation		18 052	23 646
Honoraires		5 304	5 000
Transport, voyages et hébergement		8 688	44 818
Téléphone, internet & courriers		4 160	4 348
Impressions et papeterie		8 405	4 111
Loisirs		431	1 721
Mutuelle du Personnel du Secrétariat		31 552	21 400
Consommables de bureau		2 465	-
Licence, inscriptions et renouvellements		2 356	-
Nettoyage et assainissement		1 141	-
Matériel de bureau		3 390	-
Périodiques		188	-
Charges financières	8a.	510	815
Frais d'audit		3 753	4 000
Amortissement		841	841
		113 933	235 039
8a. CHARGES FINANCIÈRES			
Frais de tenue de compte		486	86
TVA		4	17
Autres charges		20	711
		510	815
9. PASSIFS ÉVENTUELS			
Il n'y avait aucun passif éventuel non provisionné à la date de l'état de la situation financière.			



PRIX, DONS ET SUBVENTIONS

Les prix, dons et subventions sont des fonds reçus de tierces parties dans le but d'entreprendre des programmes et projets spécifiques. Au cours de cette période considérée, le FAFOA a reçu 59 990 dollars de subventions de l'Open Society Initiative of West Africa (OSIWA) pour l'élaboration d'une stratégie de mobilisation des ressources intérieures et d'un cadre et une boîte à outils de gestion du risque d'indiscipline fiscale pour les administrations fiscales en Afrique de l'Ouest.

De plus, la Fondation Ford a fait don de 30 000 dollars pour un programme de formation des membres aux techniques assistées par ordinateur (CAAT/TAAO).

Le FAFOA a également reçu une subvention de 100 000 dollars dans le cadre de l'accord de siège entre le gouvernement nigérian et le FAFOA. Ce montant est destiné à couvrir les frais de fonctionnement du Secrétariat dans la prestation de services aux pays membres.

PERSPECTIVES D'AVENIR

L'avenir est prometteur pour le FAFOA et ses pays membres. Le FAFOA continuera à être un canal permettant aux pays membres de collaborer étroitement en matière de partage d'informations et d'expériences et de renforcement des capacités afin d'améliorer la qualité de l'administration fiscale dans les pays membres. Il existe de nombreuses possibilités pour les pays membres dans le cadre de la lutte active contre les pratiques fiscales agressives des sociétés multinationales par l'érosion de la base d'imposition et le transfert de bénéfices d'un pays à l'autre.

REMERCIEMENTS

Le FAFOA voudrait exprimer sa gratitude aux organisations qui ont été des partenaires clés pour aider l'organisation à réaliser sa mission et sa vision. Le FAFOA remercie avant tout ses pays membres pour leurs contributions et leur participation continues à ses activités - renforcement des capacités, partage d'informations et d'expériences, et programmes d'assistance technique.

Le FAFOA exprime sa reconnaissance au gouvernement nigérian pour son soutien continu à travers ses contributions annuelles, ses ressources humaines et son soutien matériel, conformément à l'accord de siège.

Le FAFOA remercie également OSIWA, la Fondation Ford, la CEDEAO, la GIZ et les autres donateurs pour leur partenariat et leur soutien dans la promotion de son programme et de sa vision.



WEST AFRICAN TAX | FORUM DES ADMINISTRATIONS
ADMINISTRATION FORUM | FISCALES OUEST AFRICAINES

...S'engager pour le développement

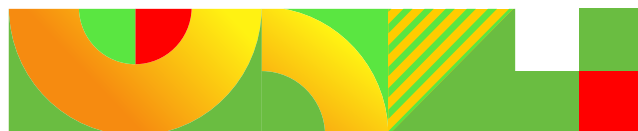


RAPPORTS ANNUELS
2021



TABLE DES MATIÈRES

HISTOIRE À SUCCÈS.....	25
PRINCIPALES RÉALISATIONS.....	25
PROJETS ET PROGRAMMES.....	26
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS INSTITUTIONNELLES.....	26
COLLABORATION AVEC LES PARTIES PRENANTES.....	28
RAPPORTS FINANCIERS.....	35
ÉTAT DES RECETTES ET DES DÉPENSES.....	35
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE.....	36
NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS.....	37
PRIX, DONNS ET SUBVENTIONS.....	42
PERSPECTIVES D'AVENIR	42
REMERCIEMENTS	42



HISTOIRES À SUCCÈS

PRINCIPALES RÉALISATIONS

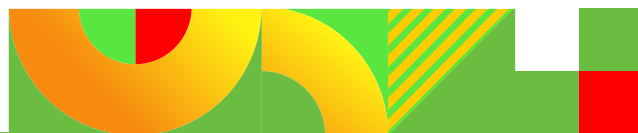
Les activités énumérées ci-dessous ont été réalisées par le FAFOA au cours de l'année 2021.

- 1. Préparation du rapport de la 16ème Assemblée générale /du 2ème HLPD du FAFOA:** Les participants au Dialogue politique de haut niveau sur la « **promotion de la transparence dans la gouvernance des incitations fiscales en Afrique de l'Ouest** » provenaient principalement des ministères des finances et des administrations fiscales des 15 pays membres de la CEDEAO. Parmi les autres participants figuraient des partenaires de développement, des organisations de la société civile (OSC), des parlementaires d'Afrique de l'Ouest, des universitaires et des fiscalistes.
- 2. Ratification de l'Accord du FAFOA par les membres:**

En mars 2021, la Gambie est devenue le 8ème pays membre à avoir ratifié l'Accord du FAFOA. Les autres pays qui ont précédemment ratifié l'Accord sont : Le Burkina Faso, la Côte d'Ivoire, la Guinée Bissau, le Liberia, le Niger, le Nigeria et le Togo.

2.1 Réunions institutionnelles :

SN	ACTIVITÉ	DATE	PARTICIPATION	STATUT
1	Conférence des correspondants nationaux	22/02/2021	Tous les pays membres	Terminé
2	Réunion du Conseil	24/08/2021	Membres du Conseil	Terminé
3	Conseil	20/09/2021	Membres du Conseil	Terminé
4	17ème AG/3ème HLPD	20-24/09/2021	Tous les pays membres	Terminé
5	10ème Anniversaire du FAFOA	20-24/09/2021	Tous les pays membres	Terminé



PROJETS ET PROGRAMMES

Le 3ème Dialogue politique de haut niveau (HLPD) et le 10ème Anniversaire du FAFOA se sont tenus au Transcorp Hilton Abuja. Il s'agissait d'un événement hybride qui s'est tenu du 21 au 22 septembre 2021.

Les participants étaient issus des administrations fiscales de la Communauté économique des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO), du monde universitaire, des ministères des finances, d'organisations de la société civile et d'agences de développement, entre autres, pour partager leurs réflexions sur la fiscalité de l'économie numérique.

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS INSTITUTIONNELLES

Afin de renforcer les capacités, le FAFOA a mis en oeuvre les programmes de formation et de renforcement des capacités 2020/2021 énumérés ci-dessous.

Tous les événements se sont déroulés de manière virtuelle.

SN	DOMAINE D'ACTIVITÉ	DATE	PARTICIPATION / PAYS	RESSOURCES	STATUT
1	Programme d'initiation pour les membres du Conseil nouvellement élus	26/01/2021	Tous les membres du Conseil	Ifueko . O. Okauru, Elfrieda . S. Tamba , Femi Edgal et Bolaji Okusaga	Terminé
2	Formation en audit spécialisé : Services financiers (secteur de la banque et de l'assurance).	16/03/2021	80 participants de 12 pays membres du FAFOA	James Kerkulah et des experts d'Andersen Tax	Terminé



3	Session de validation du modèle de gestion des risques de conformité (CRM)	27/04/2021	9 participants des pays membres du FAFOA	Faisal Salisu	Terminé
4	La fiscalité de l'économie numérique	15-17/6/2021	139 participants de 14 pays membres du FAFOA	Experts des pays membres du CIAT, de l'OCDE, de l'IGF et du FAFOA	Terminé
5	Formation en audit spécialisée : Secteur des télécommunications	24-26/8/2021	132 participants de 12 pays membres du FAFOA	Andrew Chege et Joseph Musumba.	Terminé



COLLABORATION AVEC LES DONATEURS ET AUTRES PARTIES PRENANTES

Le Secrétariat s'est engagé de diverses manières dans les activités des parties prenantes au cours de la période considérée. Il s'agit notamment des activités suivantes :

Collaboration avec la CEDEAO/GIZ/UE: Le FAFOA est membre du Comité de mise en oeuvre du Programme d'appui à la transition fiscale (PATF) en Afrique de l'Ouest. Le Secrétariat a participé à une réunion virtuelle d'introduction avec les experts techniques soutenant le projet PATF, et a assisté au séminaire régional sur les « Problèmes de la transition fiscale en Afrique de l'Ouest ».

Collaboration avec l'ATAF : le Secrétaire exécutif de l'ATAF était l'un des panélistes du 3ème HLPD du FAFOA.

Initiative fiscale d'Addis – Le FAFOA a approuvé le renouvellement du mandat de l'ATI jusqu'en 2025 et reçoit des mises à jour fréquentes sur ses activités.

OXFAM: Le Secrétariat a reçu des fonds d'OXFAM pour la publication du document du 1er HLPD et pour soutenir certaines des activités du Secrétariat en 2021.

Réseau d'Organisations Fiscales : Le FAFOA a animé le panel sur la « Coopération internationale dans la lutte contre les flux financiers illicites » de la conférence du NTO intitulée « **Renforcer les partenariats pour lutter contre les flux financiers illicites liés à la fiscalité** », qui s'est tenue virtuellement du 18 au 22 octobre 2021. Le Secrétaire exécutif a également animé un séminaire en ligne organisé par le NTO sur la **gestion de la conformité fiscale pendant la pandémie de Covid-19**.

Open Society Initiative for West Africa (OSIWA) – La subvention financière reçue d'OSIWA, en plus de l'exécution du projet **Capacité de mobilisation des ressources nationales (C4DRM)**, a permis au Secrétariat d'engager les services d'un consultant pour élaborer les documents de politique suivants :

1. Plan stratégique FAFOA 2022 - 2024
2. Projet de cadre et de plan de durabilité financière du FAFOA
3. Rapports annuels du FAFOA 2017 - 2019
4. Cadre de gestion du risque d'indiscipline fiscale élaboré et validé par neuf (9) pays membres
5. Cadre de mobilisation des ressources intérieures pour l'Afrique de l'Ouest.

OCDE – Le FAFOA est désormais un observateur du Forum mondial de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) aux côtés de 19 autres organisations internationales.

En vertu de la collaboration en cours, le Secrétariat a le statut requis pour faciliter les demandes d'assistance technique des membres auprès du Forum mondial ou d'autres autorités compétentes identifiées en matière d'échange de renseignements (EOI) à des fins fiscales.

Bureau international de documentation fiscale (IBFD) – Le Secrétariat est en discussion avec l'IBFD pour développer une plateforme de formation en politique fiscale. Le Secrétaire exécutif a participé en tant que panéliste à l'édition virtuelle du Symposium sur la Fiscalité Africaine 2021 de l'IBFD.



Centre interaméricain des administrations fiscales (CIAT): Le Secrétariat a collaboré avec le CIAT pour organiser un webinaire sur l'application des TIC dans les processus de l'administration fiscale le 18 novembre 2021, et un programme de formation sur la fiscalité de l'économie numérique du 15 au 17 juin 2021.

Comité des études fiscales, Université de Nairobi: Une édition conjointe de la série Tax Talk a eu lieu le 2 février 2021 et le FAFOA explore d'autres possibilités de collaboration avec l'Université sur d'autres initiatives liées à la recherche.

AUTRES ACTIVITÉS:

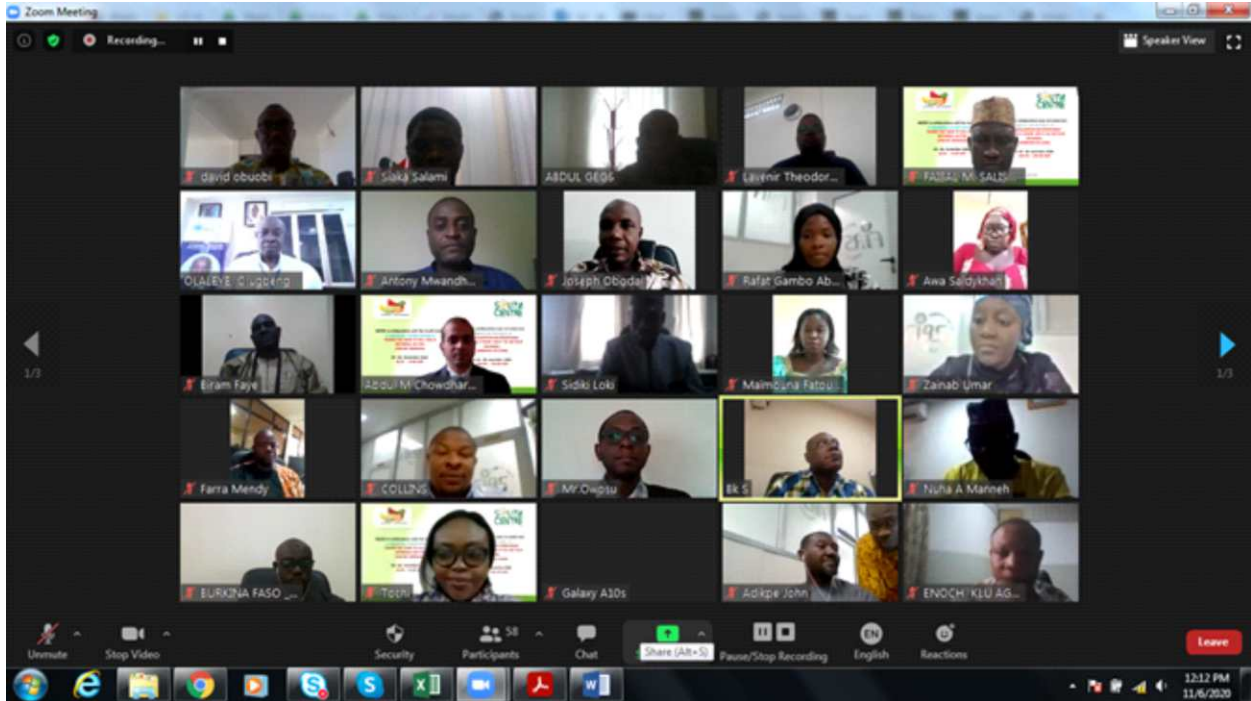
Visite de plaidoyer sur la justice fiscale: Le FAFOA a signé un Protocole d'Accord avec la Plateforme pour la Justice Fiscale et la Gouvernance, au Nigéria, afin de collaborer sur les questions liées à la fiscalité.

Centre interaméricain des administrations fiscales (CIAT): Dans le cadre de la promotion de l'apprentissage par les pairs entre les régions, le Secrétariat facilite actuellement une collaboration d'assistance technique entre le Federal Inland Revenue Service, Nigeria et le CIAT sur un outil de collecte électronique de la TVA sur les transactions numériques. Il est prévu que ce projet soit reproduit dans d'autres pays membres une fois terminé.

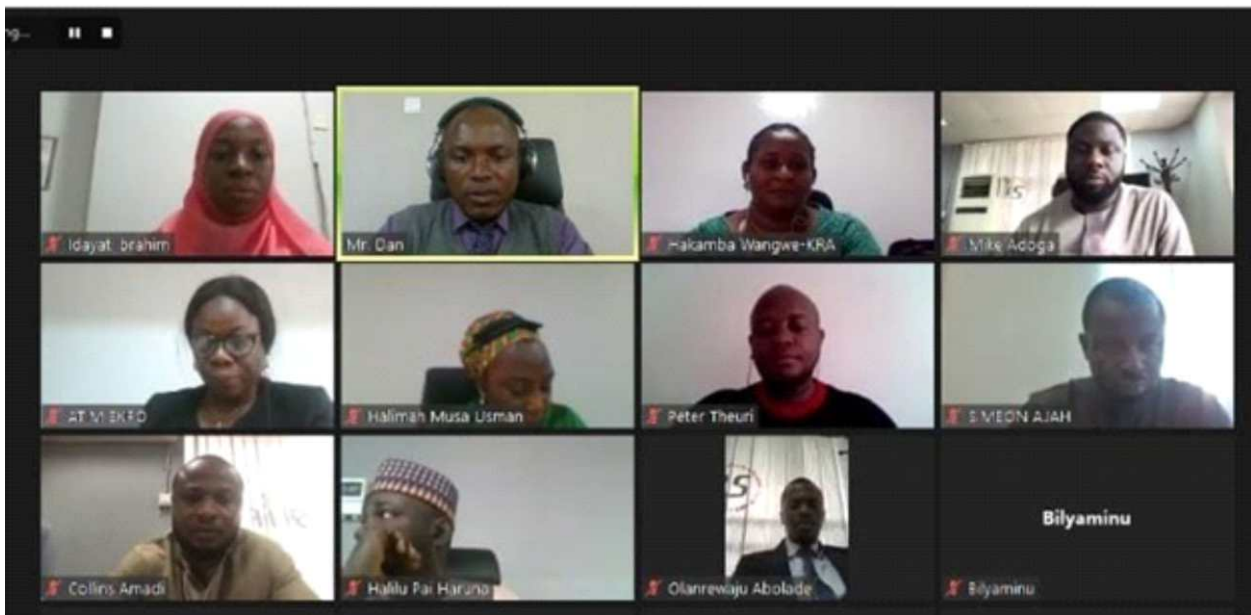
Le Secrétaire exécutif a également participé en tant que panéliste à l'Assemblée générale du CIAT qui s'est tenue au Guatemala sur le thème « **Gouvernance et exploration des données dans les administrations fiscales** », où il a souligné la nécessité d'une approche gouvernementale globale pour faciliter la création d'une politique nationale efficace en matière de données afin de promouvoir la conformité fiscale.



GALERIE PHOTOS



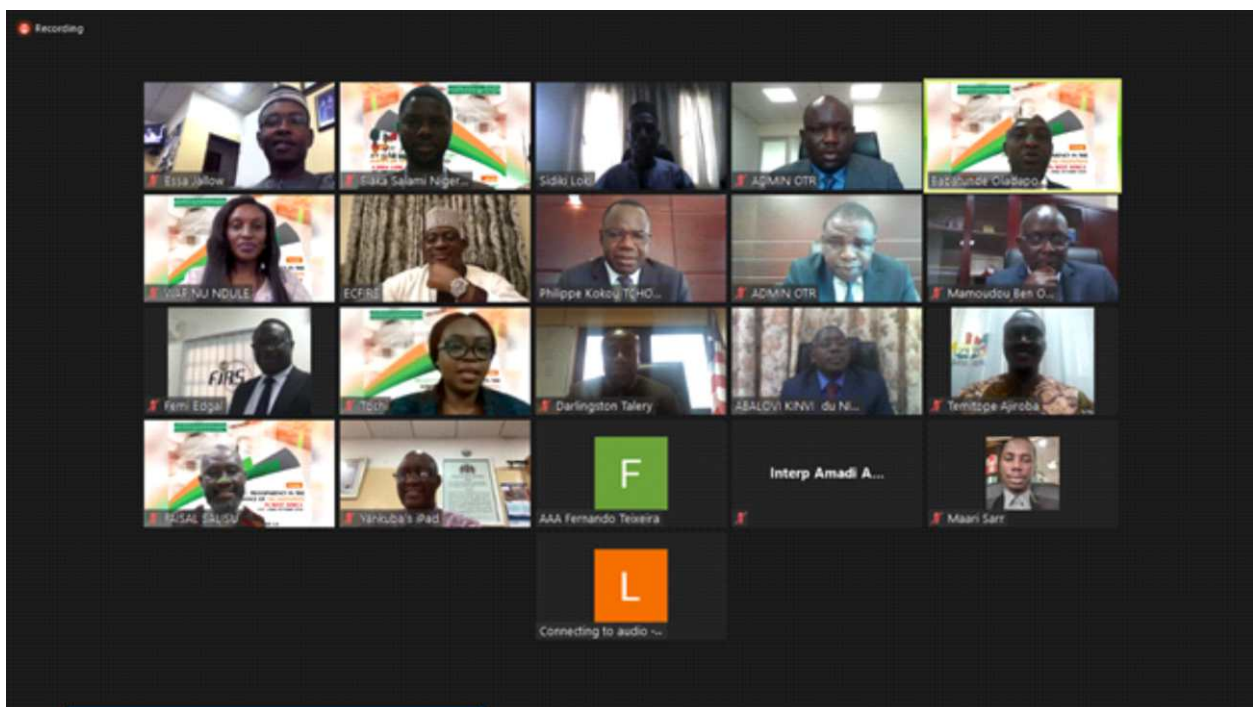
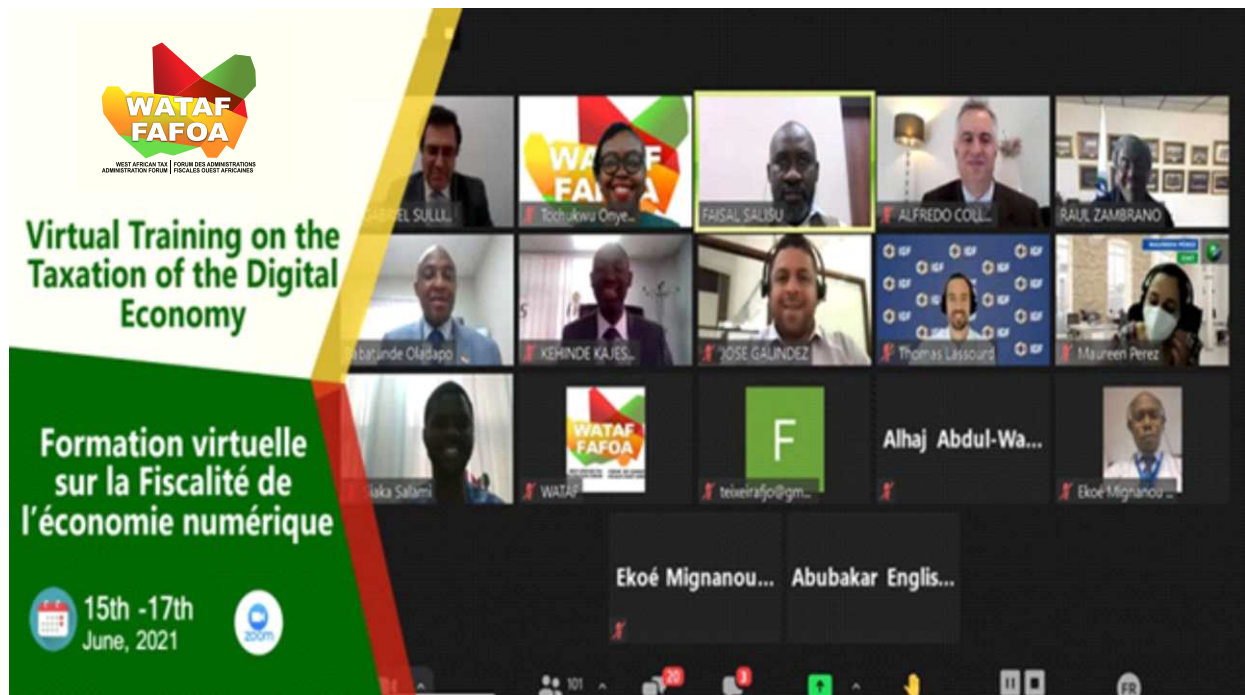
Formation sur le thème « Fiscalisation des personnes et secteurs difficilement imposables: les riches (HNI) et le secteur informel » organisée du 3 au 6 novembre 2020



Partage de connaissances entre le FIRS et la KRA sur l'automatisation de la TVA, 1^{er} novembre 2021



GALERIE PHOTOS



16^{ème} AG du FAFOA tenue virtuellement le 21 octobre 2020



PHOTOS DU
10^{ÈME}
ANNIVERSAIRE
DU FAFOA







RAPPORTS FINANCIERS

Le résumé suivant des rapports financiers concerne les activités financières du FAFOA pour l'année 2021.

ÉTAT DES RECETTES ET DES DÉPENSES

L'état des recettes et des dépenses ci-dessous indique le montant des fonds reçus et dépensés au cours de l'année d'exploitation 2021.

FORUM DES ADMINISTRATIONS FISCALES OUEST AFRICAINES (FAFOA)			
ÉTAT DES RECETTES ET DES DÉPENSES			
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021			
		2021	2020
Notes		US \$	US \$
Recettes	7	190 329	250 640
Dépenses	8	(246 643)	(113 933)
Gain/(Perte) sur les taux de change	9	(54)	-
Excédent/(Déficit) de l'exercice		(56 367)	(136 707)



ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

L'état de la situation financière ci-dessous montre les ressources financières de la FAFOA à la fin de l'année de fonctionnement 2021.

FORUM DES ADMINISTRATIONS FISCALES OUEST AFRICAINES (FAFOA)			
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE			
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021			
		2021	2020
	Notes	US \$	US \$
ACTIFS INCORPORELS			
Logiciel informatique	2	5 890	6 731
ACTIFS COURANTS			
Compte débiteur	3	150 134	135 753
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	193 838	263 120
TOTAL ACTIFS		<u>349 862</u>	<u>405 604</u>
FONDS, RESERVES & PASSIFS			
Fonds accumulés	5	345 134	401 501
PASSIFS COURANTS			
Compte fournisseur	6	4 728	4 103
TOTAL FONDS & PASSIFS		<u>349 862</u>	<u>405 604</u>



NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS

FORUM DES ADMINISTRATIONS FISCALES OUEST AFRICAINES (FAFOA) NOTES EXPLICATIVES SUR LES ÉTATS FINANCIERS POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021

1. PRINCIPALES POLITIQUES COMPTABLES

Les méthodes comptables exposées ci-dessous sont les principales méthodes comptables adoptées par le Forum et ont été appliquées de manière cohérente dans la préparation de ces états financiers.

(a) Base de préparation

Les états financiers du Forum ont été préparés conformément aux normes internationales en vigueur. Normes d'information financière (IFRS) telles que publiées par l'International Accounting Standard Boards (IASB), conformément à l'exigence du Financial Reporting Council du Nigeria, et les dispositions de la loi sur les sociétés et les questions connexes, CAP C20, de 2004 de la Fédération du Nigeria.

(b) Objectif du FAFOA

Le FAFOA a été créé en vue de contribuer à l'efficacité de l'administration fiscale et à l'amélioration de la qualité de vie des citoyens. la prestation de services à l'appui du développement des pays d'Afrique occidentale.

(c) Principales activités du Forum

Les activités du Forum consistent à :

- (i) promouvoir une administration fiscale efficace et effective dans les États membres d'Afrique de l'Ouest.
- (ii) faire en sorte que tous les États membres africains parlent d'une seule voix cohérente en matière de politique et d'administration fiscales. questions relatives au Forum africain de l'administration fiscale (ATAF) et à d'autres organisations fiscales internationales, etc.

(d) Monnaie fonctionnelle et de présentation

Les états financiers sont présentés en dollars américains, qui est la devise convenue pour les transactions entre les nations membres

(e) Utilisation d'estimations et de jugements

La préparation des états financiers exige que la direction émette des jugements, des estimations et des hypothèses qui affectent l'application de politiques comptables et les montants déclarés des actifs, des passifs, des produits et des charges. Les résultats réels peuvent différer des estimations et des hypothèses ainsi formulées. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes les hypothèses sont revues périodiquement. Les révisions des estimations comptables sont comptabilisées dans l'année au cours de laquelle l'estimation est révisée si la révision n'affecte que cette année-là ou dans l'année de la révision.

(f) Conversion des devises étrangères

Les transactions en autres devises sont converties au taux de change en vigueur à la date de la transaction. de chaque transaction. (c'est-à-dire que les transactions en monnaie étrangère du Forum sont converties dans la monnaie fonctionnelle en utilisant les taux de change en vigueur aux



dates des transactions).

(g) Trésorerie et équivalents de trésorerie

Aux fins de l'état des flux de trésorerie, la trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent l'encaisse, les dépôts détenus auprès des banques.

(h) Revenu

Les revenus proviennent principalement des cotisations totales des organisations membres et des subventions d'autres organisations.

Les revenus sont reconnus et comptabilisés à l'échéance au début de l'année comptable.

(i) Montant à payer pour la vérification

Les frais d'audit courus sont inclus dans les états financiers en utilisant le taux en vigueur de la Banque centrale du Nigéria (CBN) au 31 décembre de l'exercice.

(j) Actifs incorporels

i. Comptabilisation et évaluation

Les éléments d'immobilisations incorporelles ne sont comptabilisés que lorsqu'il est probable que les avantages économiques futurs associés aux actifs iront à l'entité et que le coût des actifs peut être évalué de manière fiable. Les actifs incorporels sont comptabilisés au coût moins les amortissements cumulés et les pertes de valeur. Le coût comprend le coût des achats, y compris les droits d'importation et les taxes non remboursables après déduction des remises et remises commerciales. Il comprend également les coûts directement attribuables pour amener les actifs à l'emplacement et dans les conditions de fonctionnement nécessaires à l'utilisation prévue.

ii. Coûts ultérieurs

Le coût de remplacement d'une partie d'un élément d'actif incorporel est comptabilisé dans la valeur comptable de l'élément s'il est probable que les avantages économiques futurs incorporés dans la partie iront à l'organisation et que son coût peut être évalué de manière fiable.

Les coûts de gestion courante des immobilisations incorporelles sont comptabilisés en produits et charges lorsqu'ils sont encourus.

iii. Amortissement

L'amortissement est prévu dans l'état des revenus et des dépenses sur une base linéaire sur la durée d'utilité estimée des actifs incorporels.

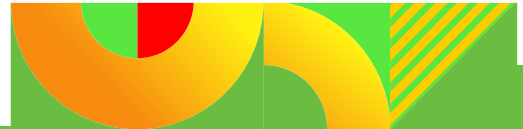
L'amortissement commence lorsqu'un actif est prêt à être utilisé et cesse à la date à laquelle l'actif est décomptabilisé ou classé comme détenu en vue de la vente selon IFRS 5, Actifs détenus en vue de la vente et activités abandonnées, à la première des dates les plus rapprochées.

Le taux d'amortissement estimé pour l'année est le suivant :

Logiciel



FORUM DES ADMINISTRATIONS FISCALES OUEST AFRICAINES (FAFOA)				
NOTES EXPLICATIVES SUR LES ÉTATS FINANCIERS (suite)				
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021				
2. TABLEAU DES ACTIFS INCORPORELS				
			Locigiel	
			10%	
			US \$	
Coût :			8 413	
Ajout au cours de l'année			-	
Au 31.12.2021			8 413	
Provision pour l'amortissement				
Au 01.01.2021			1 682	
Charge de l'année			841	
Au 31.12.2021			2 523	
Valeur comptable au 31.12.2021			5 890	
Valeur comptable au 31.12.2020			6 731	
			2021	2020
3. COMPTES CLIENTS				
			US \$	US \$
Cotisation des membres	7a		147 180	131 436
Engagement financier du FIRS (Nigéria)			50	40
Prépaiement - Zoom			2 904	4 277
			150 134	135 753
4. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE				
Banque Stanbic IBTC			11 843	11 844
Eco Bank (3563060738)			137 771	207 083
Eco Bank (3330000240)			94	749
Eco Bank (333067187)			498	576
Eco Bank (3333066194)			42 866	42 828
Encaisse			40	40
Avance de fonds			725	-
			193 838	263 120
5. FONDS ACCUMULÉS				
Solde reporté			401 501	264 794
Excédent/(Déficit) pour l'année			(56 367)	136 707
			345 134	401 501
			2021	2020
6. COMPTES FOURNISSEURS				
			US \$	US \$
Honoraires d'audit			3 423	3 752
Cotisation anticipée	7a		330	351
Autres charges à payer			975	-
			4 728	4 103



FORUM DES ADMINISTRATIONS FISCALES OUEST AFRICAINES (FAFOA)				
NOTES EXPLICATIVES SUR LES ÉTATS FINANCIERS (suite)				
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021				
7. RECETTES				
Cotisations des membres		7a	60 500	60 500
Engagement financier du FIRS (Nigéria)			100 000	100 000
Subvention de l'Open Society Initiative			-	59 990
Subvention du Forum de la société civile d'Afrique de l'Ouest			-	30 000
Subvention d'Oxfam Amérique			19 559	-
Subvention du Liberia			9 975	-
Autres revenus (Intérêt bancaire)			295	150
			190 329	250 640
7a. COTISATIONS				
	SOLDE	PAIEMENT	TOTAL DÛ	SOLDE À REPORTER
	REPORTÉ	ANTICIPÉ	À CE JOUR	
ORGNISMES MEMBRES		REPORTÉ		
	US \$	US \$	US \$	US \$
Nigeria	-	10 000	10	-
Ghana	-	6 000	10	-
Côte d'Ivoire	-	42 000	42 000	-
Sénégal	-	4 350	4 350	-
Burkina Faso	258	3 742	3 752	-
Guinée	-	36 000	36 000	-
Mali	93	3 907	3 907	-
Liberia	-	4 025	4 025	-
Gambie	-	8 000	-	330
Bénin	-	22 500	2 075	-
Niger	-	7 520	7 520	-
Togo	-	2 541	2 541	-
Sierra Léone	-	10 000	10 000	-
Cap-Vert	-	15 000	15 000	-
Guinée Bissau	-	16 000	16 000	-
Total	351	191 585	147 180	330



FORUM DES ADMINISTRATIONS FISCALES OUEST AFRICAINES (FAFOA)			
NOTES EXPLICATIVES SUR LES ÉTATS FINANCIERS (suite)			
POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2021			
		2021	2020
8. DÉPENSES		US \$	US \$
Frais de réunions et des conférences		24 470	22 697
Frais de traduction et d'interprétation		54 113	18 052
Honoraires		26 195	5 304
Transport, voyages et hébergement		12 101	8 688
Téléphone, internet & courriers		11 625	4 160
Impressions et papeterie		6 218	8 405
Loisirs		3 413	431
Mutuelle du Personnel du Secrétariat		28 240	31 552
Consommables de bureau		1 566	2 465
Licence, inscriptions et renouvellements		-	2 356
Nettoyage et assainissement		-	1 141
Matériel de bureau		-	3 390
Formations		32 017	-
Frais médiatiques		1 742	-
Charges professionnelles		31 588	-
Réparation et entretien du bureau		2 005	-
Réparation et entretien du matériel du bureau		4 784	-
Réparation et entretien de véhicules automobiles		1 311	-
Périodiques		178	188
Charges financières	8a.	811	510
Frais d'audit		3 423	3 753
Amortissement		841	841
		246 643	113 933
8a. CHARGES FINANCIÈRES			
Frais de tenue de compte		767	486
TVA		16	4
Autres charges		28	20
		811	510
9. GAIN/(PERTE) SUR LES TAUX DE CHANGE			
Gain sur la provision de 2020 pour frais d'audit à payer		24	-
Perte sur le solde du compte bancaire (Eco 3333067187)		(78)	-
		(54)	-
10. PASSIFS ÉVENTUELS			
Il n'y avait aucun passif éventuel non provisionné à la date de l'état de la situation financière.			



PRIX, DONNÉS ET SUBVENTIONS

Les prix, dons et subventions sont des fonds reçus de tiers dans le but d'entreprendre des programmes et projets spécifiques. Au cours de la période considérée, le FAFOA a reçu des subventions d'OXFAM Amérique et du gouvernement du Liberia à hauteur de 19 559 dollars et 9 975 dollars respectivement.

Le FAFOA a également reçu une subvention de 100 000 dollars américains dans le cadre de l'Accord de siège entre le gouvernement nigérian et le FAFOA. Ce montant est destiné à couvrir les frais de fonctionnement du Secrétariat dans la prestation de services aux pays membres.

PERSPECTIVES D'AVENIR

Dans les mois et les années à venir, le FAFOA espère développer un portail de formation en ligne pour des cours sur les politiques fiscales, le service à la clientèle, l'audit et la conformité, et bien d'autres domaines qui devraient aider considérablement les pays membres à améliorer la qualité de l'administration fiscale.

Un bureau de recherche a également été créé au Secrétariat pour répondre aux besoins de recherche des pays membres.

REMERCIEMENTS

Le FAFOA exprime sa reconnaissance aux pays membres pour leur soutien continu au Secrétariat dans l'exercice de ses fonctions.

Une fois de plus, le Forum adresse sa gratitude gouvernement nigérian pour son engagement à travers la fourniture d'une subvention annuelle, de bureaux et des ressources humaines qui permettent au Secrétariat de fonctionner.

Il convient de mentionner les organisations qui ont été des partenaires clés pour aider le FAFOA à réaliser sa mission et sa vision. Ces organisations incluent, mais ne sont pas limitées à, la Fondation Ford, OSIWA, NTO, ECOWAS/GIZ, OXFAM, IBFD, et l'OCDE.